

**PRE-CONDITIONS FOR THE FORMATION OF BALANCED MANAGEMENT
ENTERPRISE IN UKRAINIAN METALLURGICAL INDUSTRY**

C. A. Faizova, post-graduate, National Metallurgical Academy of Ukraine, sveta_mail@ua.fm

Research methodology. Research of possibility of BSC effective adaptation in the industrial system of domestic metallurgical enterprise is based on system approach. The balanced management on the basis of BSC is considered a complex and dynamic system, which can be constructed in accordance with the aims, functions and business environment. The analysis of the state and factors of development of domestic mining-and-metallurgical integrated works is carried out by statistical methods and standard methods of quantitative analysis.

Results. It is established that post-industrial transformation of the world economy into knowledge economy put forward new requirements to the system of industrial enterprises management, in particular, concerning the transformation of strategic management into new one characterized as balanced management. The problems of formation of balanced management of metallurgical enterprise in Ukraine are as follows: the absence of effective strategic management both at the state level and at the microlevel of the national economy development. This makes it impossible to take into account geopolitical, technological and conjunctural factors of metallurgical industry development.

Novelty. The possibility of the balanced management introduction of the metallurgical enterprises of Ukraine is proved through the innovative development activation. It is shown that innovative management system is integrated to the industrial system of metallurgical enterprise through diffusion of the simplest elements of BSC – instruments, methods, techniques, technologies, and mechanisms.

Practical value. The criteria of choice and correction for strategies in the process of balanced management are determined.

Keywords: post-industrial transformation of economy, balanced management, development strategy, innovations, balanced score card.

Literature

1. Каплан Р. Организация, ориентированная на стратегии / Р. Каплан, Д. Нортон; пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 416 с.
Kaplan R. Organizatsiya, orientirovannaya na strategii / R. Kaplan, D. Norton; per. s angl. – М.: ЗАО «Olimp-Biznes», 2008. – 416 s.
2. Эшуорт Г., Джеймс П. Менеджмент, основанный на ценности: Как обеспечить ценность для акционеров: Пер. с англ. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 190 с.
Eshuort G., Dzheymys P. Menedzhment, osnovanniy na tsennosti: Kak obespechit tsennost dlya aktsionerov: Per. s angl. – М.: INFRA-М, 2006. – 190 s.
3. Івакіна І. Збалансована система показників. – Х.: Фактор, 2007. – 176 с.

Ivakina I. Zbalansovana systema pokaznykiv. – Kh.: Faktor, 2007. – 176 s.

4. Кузьмін О. Є., Петришин Н. Я., Дорошкевич К. О. Стратегічна діяльність підприємств: технології планування та побудова карт. Монографія. – Львів: Міські інформаційні системи, 2011. – 320 с.

Kuzmin O. E., Petryshyn N. Ya., Doroshkevych K. O. Strategichna diyalnist pidpryemstv: tekhnologiyi planuvannya ta pobudova kart. Monografiya. – Lviv: Miski informatsiyni systemy, 2011. – 320 s.

5. Харахулах. В. Процесс консолидации горно-металлургической отрасли в Украине завершился. Электронный ресурс: <http://economics.unian.net/rus/news/116453-protsess-konsolidatsii-gorno-metallurgicheskoy-otrasli-v-ukraine-zavershilsya-harahulah.html>

Kharakhulakh. V. Protsess konsolidatsii gorno-metallurgicheskoy otrasli v Ukraine zavershilsya. Elektronniy resurs: <http://economics.unian.net/rus/news/116453-protsess-konsolidatsii-gorno-metallurgicheskoy-otrasli-v-ukraine-zavershilsya-harahulah.html>

6. Рейтинговий журнал «Гвардія» Рейтинг самых богатых компаний Украины. Электронный ресурс: <http://www.webcitation.org/61AidkHtx>

Reytingoviy zhurnal «Gvardiya» Reyting samykh bogatykh kompaniy Ukrainy. Elektronniy resurs: <http://www.webcitation.org/61AidkHtx>

7. Анализ горно-металлургического комплекса Украины 2012 / ООО «Группа компаний «Pro Capital Group» Электронный ресурс: www.pro-capital.com.ua

Anllyz gorno-metallurgicheskogo kompleksa Ukrainy 2012 / ООО «Gruppa kompaniy «Pro Capital Group» Elektronniy resurs: www.pro-capital.com.ua

8. Промисловість України у 2007 – 2010 рр. Статистичний збірник. – Київ, 2011.

Promyslovisht Ukrayiny u 2007 – 2010 rr. Statystychniy zbirnyk. – Kyiv, 2011.

9. Україна у цифрах 2011. Статистичний збірник. Київ, 2012.

Ukrayina u tsyfrakh 2011. Statystychniy zbirnyk. Kyiv, 2012.

10. Кукин С. Провальная пятилетка металлургов. Электронный ресурс: <http://minprom.ua/articles/114574.html>

. Kukin S. Provalnaya pyatiletka metallurgov. Elektronniy resurs: <http://minprom.ua/articles/114574.html>

11. Сердюк І. Державне регулювання інноваційної діяльності суб'єктів господарювання / І. Сердюк // Економіка АПК. – 2003. – № 10. – С. 39 – 45.

Serdyuk I. Derzhavne regulyuvannya innovatsiynoyi diyalosti subyektiv gospodaryuvannya / I. Serdyuk // Ekonomika APK. – 2003. – № 10. – S. 39 – 45.

12. Ефименко Г. 20 лет спустя / Г. Ефименко, В. Нещадим // Металл. – 2006. – №11. – С. 8 – 9.

Efimenko G. 20 let spustya / G. Efimenko, V. Neshchadim // Metall. – 2006. – №11. – S. 8 – 9.

13. Білопольський М. Г., Щепкіна Н. М., Лисаченко О. І., Філіпішин І. В. Стратегія інноваційного розвитку підприємств металургійної промисловості. – Донецьк: ТОВ «Східний видавничий дім», 2010. – 164 с.

Bilopolskiy M. G., Shchepkina N. M., Lysachenko O. I., Filipishyn I. V. Strategiya innovatsiynogo rozvytku pidpryemstv metalurgiynoyi promyslovostii. – Donetsk: TOV «Skhidniy vydavnychiy dim», 2010. – 164 s.

14. Свидерский В. И. О диалектике элементов и структуры в объективном мире и в познании, М., 1962.

Sviderskiy V. I. O dialektike elementov i struktury v obyektivnom mire i v poznanii, M., 1962.