

УДК 330.322

ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ СБАЛАНСИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УКРАИНЫ

*С. А. Фаизова, аспирант, Национальная металлургическая академия
Украины, sveta_mail@ua.fm*

Методология исследования. Исследование возможности эффективной адаптации BSC в индустриальную систему отечественного металлургического предприятия базируется на системном подходе. Сбалансированное управление рассматривается как сложная и динамическая система, которую можно сконструировать в соответствии с поставленными целями, функциями и средой функционирования. Анализ состояния и факторов развития национального ГМК осуществлен путем использования статистических методов и стандартных приемов количественного анализа.

Результаты. Установлено, что постиндустриальная трансформация мировой экономики в экономику знаний выдвигает новые требования к системе управления промышленным предприятием, в частности, касательно перехода стратегического управления в новое качество, которое мы характеризуем как сбалансированное управление. Определены проблемы формирования сбалансированного управления предприятием в металлургической промышленности Украины, которые заключаются в отсутствии эффективного стратегического управления как на уровне государства, так и на микроуровне развития национальной экономики. Это делает невозможным учет геополитических, технологических и конъюнктурных факторов развития металлургической отрасли.

Новизна. Доказана возможность внедрения сбалансированного управления металлургическими предприятиями Украины через активизацию инновационного развития. Указано, что авангардная система управления интегрируется в индустриальную систему металлургического предприятия через диффузию простейших элементов BSC – инструментов, методов, методик, технологий, механизмов.

Практическая значимость. Определены критерии выбора и коррекции стратегий в процессе их сбалансированного управления.

Ключевые слова постиндустриальная трансформация экономики, сбалансированное управление, стратегия развития, инновации, сбалансированная система показателей.

Литература

1. Каплан Р. Организация, ориентированная на стратегии / Р. Каплан, Д. Нортон; пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 416 с.
Kaplan R. Organizatsiya, orientirovannaya na strategii / R. Kaplan, D. Norton; per. s angl. – М.: ЗАО «Olimp-Biznes», 2008. – 416 s.
2. Эшуорт Г., Джеймс П. Менеджмент, основанный на ценности: Как обеспечить ценность для акционеров: Пер. с англ. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 190 с.
Eshuort G., Dzheymys P. Menedzhment, osnovanniy na tsennosti: Kak obespechit tsennost dlya aktsionerov: Per. s angl. – М.: INFRA-М, 2006. – 190 s.
3. Івакіна І. Збалансована система показників. – Х.: Фактор, 2007. – 176 с.
Ivakina I. Zbalansovana systema pokaznykiv. – Kh.: Faktor, 2007. – 176 s.
4. Кузьмін О. Є., Петришин Н. Я., Дорошкевич К. О. Стратегічна діяльність підприємств: технології планування та побудова карт. Монографія. – Львів: Міські інформаційні системи, 2011. – 320 с.
Kuzmin O. E., Ptryshyn N. Ya., Doroshkevych K. O. Strategichna diyalnist pidpryemstv: tekhnologiyi planuvannya ta pobudova kart. Monografiya. – Lviv: Miski informatsiyni systemy, 2011. – 320 s.
5. Харахулах. В. Процесс консолидации горно-металлургической отрасли в Украине завершился. Электронный ресурс: <http://economics.unian.net/rus/news/116453-protsess-konsolidatsii-gorno-metallurgicheskoy-otrasli-v-ukraine-zavershilsya-harahulah.html>
Kharakhulakh. V. Protsess konsolidatsii gorno-metallurgicheskoy otrasli v Ukraine zavershilsya. Elektronniy resurs: <http://economics.unian.net/rus/news/116453-protsess-konsolidatsii-gorno-metallurgicheskoy-otrasli-v-ukraine-zavershilsya-harahulah.html>
6. Рейтинговий журнал «Гвардія» Рейтинг самых богатых компаний Украины. Электронный ресурс: <http://www.webcitation.org/61AidkHtx>
Reytingoviy zhurnal «Gvardiya» Reyting samykh bogatykh kompaniy Ukrainy. Elektronniy resurs: <http://www.webcitation.org/61AidkHtx>
7. Анализ горно-металлургического комплекса Украины 2012 / ООО «Группа компаний «Pro Capital Group» Электронный ресурс: www.pro-capital.com.ua
Anllyz gorno-metallurgicheskogo kompleksa Ukrainy 2012 / ООО «Gruppa kompaniy «Pro Capital Group» Elektronniy resurs: www.pro-capital.com.ua
8. Промисловість України у 2007 – 2010 рр. Статистичний збірник. – Київ, 2011.
Promyslovist Ukrayiny u 2007 – 2010 rr. Statystychniy zbirnyk. – Kyiv, 2011.

9. Україна у цифрах 2011. Статистичний збірник. Київ, 2012.
Ukrayina u tsyfrakh 2011. Statystychniy zbirnyk. Kyuiv, 2012.
10. Кукин С. Провальная пятилетка металлургов. Электронный ресурс:
<http://minprom.ua/articles/114574.html>
Kukin S. Provalnaya pyatiletka metallurgov. Elektronniy resurs:
<http://minprom.ua/articles/114574.html>
11. Сердюк І. Державне регулювання інноваційної діяльності суб'єктів господарювання / І. Сердюк // Економіка АПК. – 2003. – № 10. – С. 39 – 45.
Serdyuk I. Derzhavne reguluvannya innovatsiyanoi diyalosti subyektiv gospodaryuvannya / I. Serdyuk // Ekonomika APK. – 2003. – № 10. – S. 39 – 45.
12. Ефименко Г. 20 лет спустя / Г. Ефименко, В. Нещадим // Металл. – 2006. – №11. – С. 8 – 9.
Efimenko G. 20 let spustya / G. Efimenko, V. Neshchadim // Metall. – 2006. – №11. – S. 8 – 9.
13. Білопольський М. Г., Щепкіна Н. М., Лисаченко О. І., Філіпішин І. В. Стратегія інноваційного розвитку підприємств металургійної промисловості. – Донецьк: ТОВ «Східний видавничий дім», 2010. – 164 с.
Bilopolskiy M. G., Shchepkina N. M., Lysachenko O. I., Filipishyn I. V. Strategiya innovatsiyного rozvytku pidpryemstv metalurgiynoyi promyslovostii. – Donetsk: TOV «Skhidniy vydavnychiy dim», 2010. – 164 s.
14. Свидерский В. И. О диалектике элементов и структуры в объективном мире и в познании, М., 1962.
Sviderskiy V. I. O dialektike elementov i struktury v obyektivnom mire i v poznanii, M., 1962.