

УДК 330.322

**ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ ЗБАЛАНСОВАНОГО
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В МЕТАЛУРГІЙНІЙ
ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ**

*С. О. Фаїзова, аспірант, Національна металургійна академія України,
sveta_mail@ua.fm*

Методологія дослідження. Дослідження можливості ефективної адаптації BSC в індустріальну систему вітчизняного металургійного підприємства базується на системному підході. Збалансоване управління розглядається як складна й динамічна система, яку можна сконструювати у відповідності до поставлених цілей, функцій та середовища функціонування. Аналіз стану та факторів розвитку національного ГМК здійснено шляхом використання статистичних методів та стандартних прийомів кількісного аналізу.

Результати. Встановлено, що постіндустріальна трансформація світової економіки у економіку знань висуває нові вимоги до системи управління промисловим підприємством, зокрема, відносно переходу стратегічного управління в нову якість, яку ми характеризуємо як збалансоване управління. Визначено проблеми формування збалансованого управління підприємством в металургійній промисловості України, які полягають у відсутності ефективного стратегічного управління як на рівні держави, так і на макрорівні розвитку національної економіки, що унеможлиблює урахування геополітичних, технологічних та кон'юнктурних факторів розвитку металургійної галузі.

Новизна. Доведена можливість впровадження збалансованого управління металургійними підприємствами України через активізацію інноваційного розвитку. Вказано, що авангардна система управління інтегрується в індустріальну систему металургійного підприємства через дифузію найпростіших елементів BSC – інструментів, методів, методик, технологій, механізмів.

Практична значущість. Визначені критерії вибору та корегування стратегій в процесі їх збалансованого управління.

Ключові слова постіндустріальна трансформація економіки, збалансоване управління, стратегія розвитку, інновації, збалансована система показників.

Література

1. Каплан Р. Организация, ориентированная на стратегии / Р. Каплан, Д. Нортон; пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 416 с.
Kaplan R. Organizatsiya, orientirovannaya na strategii / R. Kaplan, D. Norton; per. s angl. – М.: ЗАО «Olimp-Biznes», 2008. – 416 s.
2. Эшуорт Г., Джеймс П. Менеджмент, основанный на ценности: Как обеспечить ценность для акционеров: Пер. с англ. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 190 с.
Eshuort G., Dzheymys P. Menedzhment, osnovanniy na tsennosti: Kak obespechit tsennost dlya aktsionerov: Per. s angl. – М.: INFRA-M, 2006. – 190 s.
3. Івакіна І. Збалансована система показників. – Х.: Фактор, 2007. – 176 с.
Ivakina I. Zbalansovana systema pokaznykiv. – Kh.: Faktor, 2007. – 176 s.
4. Кузьмін О. Є., Петришин Н. Я., Дорошкевич К. О. Стратегічна діяльність підприємств: технології планування та побудова карт. Монографія. – Львів: Міські інформаційні системи, 2011. – 320 с.
Kuzmin O. E., Prtryshyn N. Ya., Doroshkevych K. O. Strategichna diyalnist pidpryyemstv: tekhnologiyi planuvannya ta pobudova kart. Monografiya. – Lviv: Miski informatsiyni systemy, 2011. – 320 s.
5. Харахулах. В. Процесс консолидации горно-металлургической отрасли в Украине завершился. Электронный ресурс: <http://economics.unian.net/rus/news/116453-protsess-konsolidatsii-gorno-metallurgicheskoy-otrasli-v-ukraine-zavershilsya-harahulah.html>
Kharakhulakh. V. Protsess konsolidatsii gorno-metallurgicheskoy otrasli v Ukraine zavershilsya. Elektronniy resurs: <http://economics.unian.net/rus/news/116453-protsess-konsolidatsii-gorno-metallurgicheskoy-otrasli-v-ukraine-zavershilsya-harahulah.html>
6. Рейтинговый журнал «Гвардия» Рейтинг самых богатых компаний Украины. Электронный ресурс: <http://www.webcitation.org/61AidkHtx>
Reytingoviy zhurnal «Gvardiya» Reyting samykh bogatykh kompaniy Ukrainy. Elektronniy resurs: <http://www.webcitation.org/61AidkHtx>
7. Анализ горно-металлургического комплекса Украины 2012 / ООО «Группа компаний «Pro Capital Group» Электронный ресурс: www.pro-capital.com.ua
Anllyz gorno-metallurgicheskogo kompleksa Ukrainy 2012 / ООО «Gruppa kompaniy «Pro Capital Group» Elektronniy resurs: www.pro-capital.com.ua
8. Промисловість України у 2007 – 2010 рр. Статистичний збірник. – Київ, 2011.
Promyslovist Ukrainy u 2007 – 2010 rr. Statystychniy zbirnyk. – Kyiv, 2011.
9. Україна у цифрах 2011. Статистичний збірник. Київ, 2012.
Ukrayina u tsyfrakh 2011. Statystychniy zbirnyk. Kyiv, 2012.
10. Кукин С. Провальная пятилетка металлургов. Электронный ресурс: <http://minprom.ua/articles/114574.html>
Kukin S. Provalnaya pyatiletka metallurgov. Elektronniy resurs: <http://minprom.ua/articles/114574.html>

11. Сердюк І. Державне регулювання інноваційної діяльності суб'єктів господарювання / І. Сердюк // Економіка АПК. – 2003. – № 10. – С. 39 – 45.
Serdyuk I. Derzhavne reguluvannya innovatsiynoyi diyalosti subyektiv gospodaruvannya / I. Serdyuk // Ekonomika APK. – 2003. – № 10. – S. 39 – 45.
12. Ефименко Г. 20 лет спустя / Г. Ефименко, В. Нещадим // Металл. – 2006. – №11. – С. 8 – 9.
Efimenko G. 20 let spustya / G. Efimenko, V. Neshchadim // Metall. – 2006. – №11. – S. 8 – 9.
13. Білопольський М. Г., Щепкіна Н. М., Лисаченко О. І., Філіпішин І. В. Стратегія інноваційного розвитку підприємств металургійної промисловості. – Донецьк: ТОВ «Східний видавничий дім», 2010. – 164 с.
Bilopolskiy M. G., Shchepkina N. M., Lysachenko O. I., Filipishyn I. V. Strategiya innovatsiynogo rozvytku pidpnyemstv metalurgiynoyi promyslovostii. – Donetsk: TOV «Skhidniy vydavnychiy dim», 2010. – 164 s.
14. Свидерский В. И. О диалектике элементов и структуры в объективном мире и в познании, М., 1962.
Sviderskiy V. I. O dialektike elementov i struktury v obyektivnom mire i v poznanii, М.,