

**НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ЖЕЛЕЗОРУДНОГО
СЫРЬЯ НА МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

*Ю. П. Синицына, к.т.н, с.н.с., доцент, Национальная металлургическая
академия Украины, usynytsins@mail.ru*

Методология исследования. Результаты получены с применением логистического подхода в сфере материально-технического снабжения металлургического предприятия с использованием методов научных исследований, а именно: абстракции – при определении сущности и содержания категории «логистическая стратегия управления запасами»; общего и особого – при выделении специфических черт сегменту рынка железорудного сырья.

Результаты. Выявлена вариативность категории «логистическая стратегия» в зависимости от факторов научно-технического прогресса, современной иерархии факторов производства и системы социально-экономических отношений. Определен состав общей логистической стратегии. Доказано, что каждая из стратегий за функциональным делением является составляющей общей стратегии за профессиональным делением. Определены и проанализированы особенности рынка железорудного сырья Украины. Рассмотрена специфика проявлений закона спроса и предложения для рынка железорудного сырья. Установлено, что рынок железорудного сырья, подчиняясь законам спроса и предложения в целом, регулируется не только макро- и микроэкономическими, а также социальными и социально-психологическими факторами, которые влияют на формирование цены на железорудное сырье.

Новизна. Представлено авторское толкование понятия «логистическая стратегия». Впервые детально проанализированы особенности рынка сырья и предложено логическое определение этапов стратегического управления запасами железорудного сырья, направлений реализации стратегии и управления ограничивающими факторами.

Практическая значимость. Материалы исследования, изложенные в статье, могут быть использованы при формировании рекомендаций

относительно усовершенствования стратегического управления запасами на металлургических предприятиях.

Ключевые слова: стратегия, управление, планирование, этапы, логистика, запасы, железная руда, металлургическое предприятие.

Литература.

1. Экономика снабжения предприятий сегодня и завтра / А. И. Баскин, Г. И. Варданян. – М. : Экономика, 1990. – 208 с.
Ekonomika snabzheniya predpriyatiya segodnya i zavtra [Economic supply enterprises today and tomorrow]. / A. I. Baskin, G. I. Vardanyan. – M. : Ekonomika. 1990. – 208 p.
2. Управління ресурсами і витратами - Іванюта П. В., Лугівська О. П. Навч. посіб. / За ред. д. е. н., проф. Іванюти С. М. – К. : Центр навчальної літератури, 2009. – 320 с.
Upravlinnya resursamy i vytratamy [Management of resource and expenditures]. – Ivanyuta P. V., Lugivska O. P. Navch.pos. / Za red. d.e.n., prof. Ivanyuta S. M. – K. : Tsentr navchalnoyi literatury. 2009. – 320 p.
3. Економіка, організація та управління матеріально-технічним постачанням / Іванов Г. П., Філімонова Н. Н., Хруцький Є. А./ М. : Економіка, 2001. – 250 с.
Ekonomika, organizatsiya ta upravlinnya materialno-tekhnichnym postachannym [Economics, organization and management of economical technical supply]. / Ivanov G. P., Filimonov N. N., Khrutskiy Ye. A. / M. : Ekonomika. 2001. – 250 p.
4. Тевелев А. М. Касьян І. І. Матеріально-технічне постачання та збут на промисловому підприємстві. К. : Техніка, 2003. – 304 с.
Tevelev A. M., Kasyan I. I. *Materialno-tekhnichne postachannya ta zbut na promyslovomu pidpriyemstvi* [Economic technical supply and sale on industrial enterprise]. . K. : Tekhnika. 2003. – 304 p.
5. Крикавський Є. В. Логістичне управління : підруч. / Є. В. Крикавський. – Львів : Вид-во нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2005. – 683 с.
Krykavskiy Ye. V. *Logistychne upravlinnya: pidruch* [Logistic management]. / Ye. V. Krykavskiy. – Lviv : Vyd-vo nats. un-tu «Lvivska politehnika», 2005. – 683 p.
6. Ларина Р. Р. Логистика в управлении организационно-экономическими системами: монография / Р. Р. Ларина, В. Л. Пилушенко, В. Н. Амитан. – Донецк : ВИК, 2003. – 239 с.
Larina R. R. *Logistika v upravlenii organizatsionno-ekonomicheskimi sistemami* [Logistics in management of organization economics systems] : monografiya / R. R. Larina, V. L. Pilyushenko, V. N. Amitan. – Donetsk. : VIK. 2003. – 239 p.
7. Окландер М. А. Логистика : навч. пос. / М. А. Окландер. – К. : Зовнішня торгівля, 2005. – 234 с.
Oklander M. A. *Logistika* [Logistics] : navch.pos. / M. A. Oklander. – K. : Zovnishnya torgivlya, 2005. – 234 p.
8. Логистика : учеб. пос. для вузов / Под ред. Б. А. Аникина. – М. : Инфра-М, 1999. – 326 с.
Logistika [Logistics] : ucheb. pos. dlya vuzov / Pod red. B. A. Anikina. – M. : Infa-M, 1999. – 326 p.
9. Бажин И. И. Проектно-логистическое управление ресурсным обеспечением : [монография] / И. И. Бажин, В. В. Сысоев. – Нижний Новгород : Гладкова О. В., 2005. – 222 с.
Bazhyn I. I. *Proektno-logisticheskoe upravlenie resursnym obespecheniem* [Project logistics management of resource's maintenance] : [monografiya] / I. I. Bazhyn, V. V. Sysoev, O. V. Gladkova – Nizhniy Novgorod : 2005. – 222 p.
10. Бауэрсокс Д. Д. Логистика : интегрированная цепь поставок / Бауэрсокс Д. Д., Клосс Д. Д. ; пер. с англ. Н. Н. Барышникова, Б. С. Пинскер. – 2-е изд. – М. : Олимп-Бизнес, 2005. – 640 с.
Bauersoks D. Dg. *Logistika : integrirovannaya tsep postavok* [Logistics : integrated supplying chain]. / D. Dg. Bauersoks, D. Dg. Kloss.: per. s ang. – 2-e izd. – M. : Olimp-Biznes, 2005. – 640 p.
11. Варес А. Ю. Логистика в системе маркетингового управления. // Модели управления в рыночной экономике (сб. науч. тр.). Общ. ред. и предис. Ю. Г. Лысенко; Донецкий нац. ун-т. Донецк : ДонНУ. – 2000. – Спец. вып. – С. 157–163.

Vares A. Yu. *Logistika v sisteme marketingovogo upravleniya. // Modeli upravleniya v rynochnoy ekonomike* [Logistics in marketing's management system. // Management's models in marketing economics]. (sb. nauch. tr.). Obshch. red. i predis. Yu. G. Lysenko; Donetsk nats. un-t. Donetsk : DonNU. – 2000. – Spets.vyp. – P. 157–163.

12. Афанасьев М. В, Рогожина И. В. Структура динамичной модели логистического цикла // *Вісник Київського національного торговельно-економічного університету.* – 2003. – № 1. – С. 62–67.

Afanasev M. V., Rogozhina I. V. *Struktura dinamichnoyi modeli logistychnogo tsykladu* [Structure of dynamic's model of logistics' cycle]. // *Visnyk Kyivskogo natsionalnogo torgivvelno-ekonomichnogo universytetu.* – 2003. № 1. – P. 62–67.

13. Радецька О. О., Трифонова О. В. Управління витратами виробництва та проблеми ціноутворення // *Розвиток соціально-економічних відносин в умовах трансформації економіки України. Матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. студ. та молодих вчених. Т.1.* – Хмельницький : ХНУ, 2006. – С. 174–176.

Radetska O. O., Trifonova O. V. *Upravlinnya vytratamy vyrobnytstva ta problemy tsinoutvorennia // Rozvytok sotsialno-ekonomichnykh vidnosyn v umovakh transformatsiyi ekonomiky Ukrainy* [Management of production expenditure and price formation problems // Development of social economical relations in economical transformation conditions of Ukraine]. *Materialy Vseukr. nauk.-prakt. konf. stud. ta molodykh vchenykh. T.1.* – Khmelniyskiy : KhNU.2006. – P. 174–176.

14. Федосова И. В. Концепция управления запасами в логистических системах /Сб. «Модели управления в рыночной экономике». Спецвыпуск. Общ. ред. Ю. Г. Лысенко; Донецкий нац. ун-т. – Донецк : ДонНУ, 2004. – С. 201–209.

Fedosova I. V. *Kontseptsiya upravlinnya zapazamy v logistychnykh systemakh / Modeli upravleniya v rynochnoy ekonomike* [Conception of supplies management in logistics systems / Col. Management models in marketing's economics]. *Spetsvypusk. Obshch. red. Yu. G. Lysenko; Donetsk nats. un-t. Donetsk: DonNU.* – 2004.– P. 201–209.

15. Алькема В. Г. Логистика. Теория та практика : навч. посібник / В. Г. Алькема, О. М. Сумець. – К. : Професіонал, 2008. – 272 с.

Alkema V. G. *Logistika. Teoriya ta praktika* [Logistics. Theory and practice] : navch.pos./ V. G. Alkema, O. M. Sumets – K. : Profesional, 2008. – 272 p.

16. Леншин И. А. Логистика. В 2 ч. : Ч.1 / И. А. Леншин, Ю. И. Смоляков. – М. : Машиностроение, 1996. – 246 с.

Lenshin I. A. *Logistyka* [Logistics]. V 2 ch.: Ch. 1 / I. A. Lenshin, U. I. Smolyakov. – M. : Mashinostroenie, 1996. – 246 p.

17. Ковальчук І. В. Управління запасами у забезпеченні конкуренто-спроможності підприємств / І. В. Ковальчук, Т. В. Косарева // *Економіка АПК.* – 2005. – № 7. – С. 86–94.

Kovalchuk I. V. *Upravlinnya zapasamy u zabezpechenni konkurentospromozhnosti pidpryemstv* [Supplies' management in security of enterprises' competition ability]. / I. V. Kovalchuk, T. V. Kosareva // *Ekonomika APK.* – 2005. – №7. – P. 86–94.

18. Ринок сталі 2012 та оцінка перспектив розвитку галузі [Електронний ресурс] // Компанія Baker Tilly Ukraine – Режим доступу: <http://www.bakertilly-ukraine.com>

Rynok stali 2012 ta otsinka perspektiv rozvytku galuzi [Steel's market 2012 and evaluation of perspectives branch' development]. [Elektronniy resurs] // *Kompaniya baker Tilly Ukraine – Regym dostupu: http://www.bakertilly-ukraine.com*

19. Економічна енциклопедія: у трьох томах [відп. ред. Мочерний С. В.] – К. : Академія, 2001. – Т. 2. – 2001. – 848 с.

Ekonomicheskaya entsiklopediya [Economic encyclopedia] : u trekh tomakh [vidp. red. Mocherniy S. V.] – K. : Akademiya, 2001. – T. 2. – 2001. – 848 p.

20. Економічний енциклопедичний словник : у 2 т. Т.1 /С. В. Мочерний, Я. С. Ларіна, О. А. Устенко, С. І. Юрій; за ред. С. В. Мочерного. – Львів : Світ, 2005. – 616 с.

Ekonomichniy entsiklopedichniy slovnyk [Economic encyclopedia' vocabulary] : u 2 t. T. 1 / S. V. Mocherniy, Ya. S. Larina, O. A. Ustenko, S. I. Yuriy, za red. S. V. Mocherniy. – Lviv : Svit, 2005.– 616 p.

21. Сумець О. М. *Стратегія підприємства. Теорія, ситуації, приклади* : навч. посібник / О. М. Сумець. – К. : Професіонал, 2005. – 320 с.

Sumest O. M. *Strategiya pidpryemstva. Teoriya, sytuatsii, pryklady* [Enterprise' strategy. Theory, situation and examples] : navch. pos./ O. M. Sumest – K. : Profesional, 2005. – 320 s.

22. Армстронг М. Менеджмент: методы и приемы / М. Армстронг ; перевод с 3-го англ. изд. – К. : Знання-Прес, 2006. – 876 с.

Armstrong M. *Menedzhment: metody i priyomy* [Management ; methods and receptions]. / M. Armstrong; perevod s 3-go angl. izd. – K. : Znannya-Pres, 2006. – 876 p.

23. Баумэн К. Основы стратегического менеджмента / К. Боумэн; пер. с англ. под ред. Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. – М. : Банки и биржи; ЮНИТИ, 1997. – 175 с.

Baumen K. *Osnovy strategicheskogo menedzhmenta* [Bases of strategic management] / K. Baumen; per. s ang. pod red. L. G. Zaytseva, M. I. Sokolovoy – M. : Banki i birzha; UNITI, 1997. – 175 p.

24. Мескон М. Х. Основы менеджмента : [учеб.] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; пер. с англ. – М. : Дело, 1998. – 800 с.

Meskon M. Kh. *Osnovy menedzhmenta* [Bases of management] : [ucheb.] M. Kh. Meskon, M. Albert, F. Chedouri; per. s ang. – Delo, 1998. – 800 p.

25. Основы менеджменту / П. Робінс, С. ДеЧенцо, А. Девід ; пер. з англ. – К. : Основи, 2002. – 671 с.

Osnovy menedzhmentu [Bases of management]. / P. Robins, S. de Chensto, A. Devid; per. s ang. – K. : Osnovy, 2002. – 671 p.