

УДК 33.025.12:658

КОНТРОЛЛИНГ – УСПЕШНОЕ СРЕДСТВО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Пожуева Т. А., к.э.н., доц., доцент, ГУВЗ «Украинский государственный
химико-технологический университет», .l.l.a_a.l.l.a@mail.ru*

Методология исследования. Результаты, получены в ходе применения методов: абстракции – при определении сущности категории «контроллинг»; общего и частного – при определении единства существующих концепций контроллинга; стандартных методов аналитических исследований – при диагностике средств функционирования предприятия.

Результаты. В статье определено, что контроллинг является относительно новым явлением в управлении современным хозяйствующим субъектом и выделено две группы факторов, которые препятствуют его внедрению на отечественных предприятиях – несовершенство самой модели контроллинга и социально-психологические факторы. Анализ современных научных трудов, а также практический опыт управления на отечественных и зарубежных предприятиях позволил утверждать, что эффективное функционирование контроллинга в управлении возможно только при условии его последовательного внедрения в практическую деятельность субъекта хозяйствования с учетом всех ключевых аспектов этого процесса.

Дана характеристика должностных лиц службы контроллинга. Акцент поставлен на том, что контроллинг является важным средством успешного функционирования предприятия, поскольку обеспечивает руководство и собственника необходимой информацией для принятия управленческих решений, управления ресурсами путем интеграции информации, обеспечивает выживание предприятия на уровнях тактического и стратегического управления, способствует оптимизации зависимости «выручка – затраты – прибыль».

Определен перечень и раскрыто содержание основных этапов внедрения контроллинга для повышения эффективности управления хозяйствующим субъектом.

Новизна. Получили дальнейшее развитие методические подходы по внедрению контроллинга в систему управления промышленным предприятием.

Практическая значимость. Предложения по повышению эффективности менеджмента субъекта хозяйствования могут быть использованы на предприятиях с целью улучшения процедуры получения информации, которая необходима для принятия управленческих решений.

Ключевые слова: контроллинг, система контроллинга, система управления, служба контроллинга, эффективное функционирование контроллинга.

Литература.

1. Ананькина А. Е. Контроллинг как инструмент управления предприятием / А. Е. Ананькина, С. В. Данилочкин. Под ред. Н. Г. Данилочкиной. – М. : ЮНИТИ, 2002. – 279 с.
Anankina, A. E. Kontrolling kak instrument upravleniya predpriyatiyem [Controlling as a management tool company.] / A. E. Anankina, S. V. Danilochkin. Pod. red. N. G. Danilochkinoy. – M. : UNITY, 2002. – 279 p.
2. Мамішев А. Зміст і призначення контролю в механізмі управління // Економіка. Фінанси. Право. – 2005. – №3. – С. 5–10.
Mamishev A. Zmist i pryznachennya kontrolyu v mekhanizmi upravlinnya [The content and purpose of management control mechanism]. // *Ekonomika. Finansy. Pravo.* – 2005. – №3. – P. 5–10.
3. Калайтан Т. В. Контролінг. – Львів : Новий Світ – 2010. – 252 с.
Kalaytan T. V. Kontrolling. [Controlling]. / T. V. Kalaytan. – Lviv : Noviy Svit – 2010. – 252 p.
4. Контроллинг / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. – М. : Финансы и статистика, 2006. – 336 с.
Kontrolling [Controlling]. / A. M. Karminskiy, S. G. Falko, A. A. Zhevaga, N. Yu. Ivanova; pod. red. A. M. Karminskogo, S. G. Falko. – M. : Finansy i statistika, 2006. – 336 p.
5. Давидович І. Є., Контролінг: навч. пос. / І. Є. Давидович. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 552 с.
Davydovych I. E. Kontrolling: [Controlling]: navch. pos. / I. E. Davydovych. – K. : Tsentri uchbovoyi literatury, 2008. – 552 p.
6. Одегов Ю. Г. Аудит и контроллинг персонала / Ю. Г. Одегов, Т. В. Никонова. – М. : Экзамен, 2002. – 448 с.
Odegov Yu. G. Audit i kontrolling personala [Audit and controlling of personnel]. / Yu. G. Odegov, T. V. Nikonova. – M. : Ekzamen, 2002. – 448 p.
7. Сафаров А. Контроллинг: история внедрения / А. Сафаров, Т. Бабенкова // Управление компанией. – 2005. – №8. – С. 15–19.
Safarov A. Kontrolling: istoriya vnedreniya [Controlling: History of introduction]. / A. Safarov, T. Babenkova // *Upravlenie kompaniey.* – 2005. – №8. – С. 15–19.