

УДК 33.025.12:658

КОНТРОЛІНГ – УСПІШНИЙ ЗАСІБ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Пожуєва Т. О., к. е. н., доцент, ДВНЗ «Український державний хіміко-технологічний університет», _a.l.l.a@mail.ru

Методологія дослідження. Результати отримані за рахунок застосування методів: абстракції – при визначенні сутності категорії «контролінг»; загального й особливого – при встановленні єдності існуючих концепцій контролінгу; стандартних методів аналітичних досліджень – при здійсненні діагностики засобів функціонування підприємства.

Результати. В статті зазначено, що контролінг є відносно новим явищем в управлінні сучасним суб'єктом господарювання і виділено дві групи факторів, які стримують його впровадження на вітчизняних підприємствах – недосконалість самої моделі контролінгу та соціально-психологічні чинники. Аналіз сучасних наукових праць, а також практичний досвід управління на вітчизняних і зарубіжних підприємствах дозволив стверджувати, що ефективне функціонування контролінгу в управлінні можливе тільки за умови його послідовного впровадження у практичну діяльність суб'єкта господарювання з урахуванням усіх ключових аспектів цього процесу.

Подана характеристика посадових осіб служби контролінгу. Зроблено наголос на тому, що контролінг є важливим засобом успішного функціонування підприємства, оскільки забезпечує керівництво та власника необхідною інформацією для прийняття управлінських рішень, управління ресурсами шляхом інтеграції інформації, забезпечує виживання підприємства на рівнях тактичного та стратегічного управління, сприяє оптимізації залежності «виручка – витрати – прибуток»

Визначено перелік та розкрито зміст основних етапів впровадження контролінгу задля підвищення ефективності управління суб'єктом господарювання.

Новизна. Набули подальшого розвитку методичні підходи щодо впровадження контролінгу в систему управління промисловим підприємством.

Практична значущість. Пропозиції щодо підвищення ефективності менеджменту суб'єкта господарювання можуть бути використані на

підприємствах з метою покращення процедури отримання інформації, яка необхідна для прийняття ефективних управлінських рішень.

Ключові слова: контролінг, система контролінгу, система управління, служба контролінгу, ефективне функціонування контролінгу.

Література.

1. Ананькина А. Е. Контроллинг как инструмент управления предприятием / А. Е. Ананькина, С. В. Данилочкин. Под. ред. Н. Г. Данилочкиной. – М. : ЮНИТИ, 2002. – 279 с.
Anankina, A. E. *Kontrolling kak instrument upravleniya predpriyatiyem* [Controlling as a management tool company.] / A. E. Anankina, S. V. Danilochkin. Pod. red. N. G. Danilochkinoy. – M. : UNITY, 2002. – 279 p.
2. Мамішев А. Зміст і призначення контролю в механізмі управління // Економіка. Фінанси. Право. – 2005. – №3. – С. 5–10.
Mamishhev A. *Zmist i pryznachennya kontrolyu v mekhanizmi upravlinnya* [The content and purpose of management control mechanism]. // *Ekonomika. Finansy. Pravo.* – 2005. – №3. – P. 5–10.
3. Калайтан Т. В. Контролінг. – Львів : Новий Світ – 2010. – 252 с.
Kalaytan T. V. *Kontrolling*. [Controlling]. / T. V. Kalaytan. – Lviv : Noviy Svit – 2010. – 252 p.
4. Контроллинг / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. – М. : Финансы и статистика, 2006. – 336 с.
Kontrolling [Controlling]. / A. M. Karminskiy, S. G. Falko, A. A. Zhevaga, N. Yu. Ivanova; pod. red. A. M. Karminskogo, S. G. Falko. – M. : Finansy i statistika, 2006. – 336 p.
5. Давидович І. Є., Контролінг: навч. пос. / І. Є. Давидович. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 552 с.
Davydovych I. E. *Kontrolling*: [Controlling]: navch. pos. / I. E. Davydovych. – K. : Tsentri uchbovoyi literatury, 2008. – 552 p.
6. Одегов Ю. Г. Аудит и контроллинг персонала / Ю. Г. Одегов, Т. В. Никонова. – М. : Экзамен, 2002. – 448 с.
Odegov Yu. G. *Audit i kontrolling personala* [Audit and controlling of personnel]. / Yu. G. Odegov, T. V. Nikonova. – M. : Ekzamen, 2002. – 448 p.
7. Сафаров А. Контроллинг: история внедрения / А. Сафаров, Т. Бабенкова // Управление компанией. – 2005. – №8. – С. 15–19.
Safarov A. *Kontrolling: istoriya vnedreniya* [Controlling: History of introduction]. / A. Safarov, T. Babenkova // *Upravlenie kompaniey.* – 2005. – №8. – С. 15–19.