

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ФОРМИРОВАНИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПИТАНИЯ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ДВИЖЕНИЯ РАБОЧЕЙ СИЛЫ

Е. А. Шаповал, к.пед.наук, доцент, Академия внутренних войск МВД Украины,

Методология исследования. Результаты получены за счет применения методов: общего и особенного – при установлении единства существующих концепций ситуационного анализа движения трудовых ресурсов на предприятии; анализа и синтеза – при исследовании показателей движения работников, выделении факторов, влияющих на спрос и предложение трудовых ресурсов на предприятии.

Результаты. Выявлено отсутствие в специализированной литературе по менеджменту комплексного подхода к управлению процессами формирования кадровой политики предприятия питания на основе анализа движения рабочей силы. Проанализировано современное состояние управления процессами формирования кадровой политики. Указано, что оценка эффективности использования рабочей силы требует определения в каждом часовом периоде эффективности в производстве имеющихся ресурсов и определения степени ее отображения на издержках производства и обороте результатов потребления рабочей силы.

Выявлено, что численность работников на определенную дату вследствие приема и увольнения постоянно меняется, а значит, не дает исчерпывающего представления о рабочей силе предприятия. Предложено рассчитывать среднеучетную численность работающих за определенный промежуток времени, исходя из списочного состава работников предприятия.

Выявлено, что отклонения между принятыми и освободившимися может иметь положительное, отрицательное значение или равно нулю. Продемонстрировано, что с помощью этого показателя можно определить количество вакантных мест на предприятии, и осуществлять ряд функций управления. Для анализа показателей движения работников выполнены группировки факторов принятия и освобождения работников. Выделены направления улучшения ситуации при соотношениях спроса и предложения трудовых ресурсов на различных структурных уровнях.

Новизна. Научный результат предложенного решения представлен в форме модели управления процессами использования персонала предприятия.

Практическая значимость. Практическим результатом является рекомендации по использованию пакета SPSS для решения задач управления персоналом. Дальнейшим

направлением данного исследования может стать проектирование методики разработки информационного обеспечения процессами управления персоналом.

Ключевые слова: кадровая политика, контроль, рабочая сила, движение, кадровый менеджмент, спрос, предложение.

Литература

1. Джирев С. Х. Содействие трудовой занятости / С. Х. Джирев. – М. : Проспект, 2006. – 463 с.
Dzhirev S. Kh. *Sodeystvie trudovoy zanyatosti* [Working business assistance] / S. Kh. Dzhirev. – М. : Prospekt, 2006. – 463 p.
2. Зима О. Г. Ситуаційний аналіз руху трудових ресурсів на підприємстві / О. Г. Зима // Економіка розвитку. – 2004. – № 4. – С. 79–83.
Zyma O. G. *Sytuatsiyniy analiz rukhu trudovykh resursiv na pidpriyemstvi* [Situation analyses of working resource movement on enterprise] / O. G. Zyma // *Ekonomika rozvytku*. – 2004. – № 4. – P. 79–83.
3. Золотарев А. Н. Повышение продуктивности воспроизводственных процессов: Монография / А. Н. Золотарев. – Х. : Издательский дом «ИНЖЭК», 2004. – 172 с.
Zolotarev A. N. *Povysheniye produktivnosti vosproizvodstvennykh protsessov* [Productiveness reproducing processes rise] : Monografiya / A. N. Zolotarev. – Kh. : Izdatelskiy dom «INZhEK», 2004. – 172 p.
4. Лепейко Т. І. Обґрунтування показників оцінки якості трудового потенціалу / Т. І. Лепейко, А. О. Качала // Економіка розвитку. – 2005. – № 4. – С. 72–75.
Lepeyko T. I. *Obgruntuvannya pokaznykiv otsinky yakosti trudovogo potentsialu* [Signifying evaluation quality indexes of working potential]. / T. I. Lepeyko, A. O. Kachala // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 4. – P. 72–75.
5. Масич Л. А. Актуальные вопросы статистического анализа рынка труда в Украине / Л. А. Масич, Л. И. Зименко // Економіка і організація управління. - 2011. – Вип. №1(9). – С.62–70.
Masich L. A. *Aktualnye voprosy statisticheskogo analiza rynku truda v Ukraine* [Actual questions of marketing work statistic analyses in Ukraine]. / L. A. Masich, L. I. Zimenko // *Ekonomika i organizatsiya upravlinnya*. – 2011. – Vyp. №1(9). – P.62–70.
6. Москаленко Н. О. Управління трудовим потенціалом для забезпечення конкурентних переваг підприємства / Н. О. Москаленко // Економіка розвитку. – 2005. – № 2. – С. 89–91.
Moskalenko N. O. *Upravlinnya trudovym potentsialom dlya zabezpechennya konkurentnykh perevah pidpriyemstva* [Working potential management for security enterprise competition advantage]. / N. O. Moskalenko // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 2. – P. 89–91.
7. Питерс Т. В поисках эффективного управления: Опыт лучших компаний / Т. Питерс, Р. Уормен. – М. : Прогресс, 2006 – 342 с.
Piters T. *V poiskakh effektivnogo upravleniya: Opyt luchshykh kompaniy* [In search for effective management: The best companies experience]. / T. Piters, R. Uormen. – М. : Progress, 2006 – 342 p.
8. Смолюк В. Л. Механизм управления развитием трудового потенциала предприятия / В. Л. Смолюк // Економіка розвитку. – 2005. – № 3. – С. 63–65.
Smolyuk V. L. *Mekhanizm upravleniya razvitiem trudovogo potentsiala predpriyatiya* [Management mechanism enterprise working potential development]. / V. L. Smolyuk // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 3. – P. 63–65.
9. Чернявская И. Г. Умение управлять кадрами / И. Г. Чернявская // Украинская инвестгазета. – 21 окт. 2003. – №42 (420). – С. 15.
Chernyavskaya I. G. *Umeniye upravlyat kadrami* [Management personal ability] / I. G. Chernyavskaya // *Ukrainskaya investgazeta*. – 21 okt. 2003. – №42 (420). – P. 15.
10. Чмихало О. Л. Перспективи розвитку сучасного ринку праці України / О. Л. Чмихало // Управління розвитком. – 2011. – №11(108). – С.69–71.
Chmykhalo O. L. *Perspektyvy rozvytku suchasnoho rynku pratsi Ukrainy* [Development perspectives Ukraine modern work marketing]. / O. L. Chmykhalo // *Upravlinnya rozvytkom*. – 2011. – №11(108). – P.69–71.
11. Яковенко Р. В. Прикладні проблеми ринку праці України / Р. В. Яковенко, А. С. Пугаченко // Наукові праці КНТУ. Економічні науки. – 2010. – Вип.17. – 5 с.
Yakovenko R. V. *Prykladni problemy rynku pratsi Ukrainy* [Applied problems Ukraine work market]. / R. V. Yakovenko, A. S. Pugachenko // *Naukovi pratsi KNTU. Ekonomichni nauky*. – 2010. – Vyp.17. – 5 p.

