

УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА ХАРЧУВАННЯ НА ОСНОВІ АНАЛІЗУ РУХУ РОБОЧОЇ СИЛИ

О. А. Шаповал, к. пед. наук, доцент, Академія внутрішніх військ МВС України,

Методологія дослідження. Результати отримані за рахунок застосування методів: загального й особливого – при встановленні єдності існуючих концепцій ситуаційного аналізу руху трудових ресурсів на підприємстві; аналізу та синтезу – при дослідженні показників руху працівників, виділенні факторів, які впливають на попит та пропозицію трудових ресурсів на підприємстві.

Результати. Виявлено відсутність у спеціалізованій літературі з менеджменту комплексного підходу щодо управління процесами формування кадрової політики підприємства харчування на основі аналізу руху робочої сили. Проаналізовано сучасний стан управління процесами формування кадрової політики. Вказано, що оцінка ефективності використання робочої сили потребує визначення у кожному часовому періоді ефективності застосування у виробництві наявних ресурсів та визначення ступеню її відображення на витратах виробництва й обороту результатів споживання робочої сили.

Виявлено, що чисельність працівників на певну дату внаслідок прийому і звільнення постійно змінюється, а значить, не дає вичерпного уявлення про робочу силу підприємства. Запропоновано розраховувати середньооблікову чисельність працюючих за певний проміжок часу, виходячи із складу працівників, що наявні у списках працюючих на підприємстві.

Виявлено, що відхилення між прийнятими та вивільненими може мати позитивне, від'ємне значення або дорівнювати нулю. Продемонстровано, що за допомогою даного показника можна визначити кількість вакантних місць на підприємстві та здійснювати ряд функцій управління. Для аналізу показників руху працівників виконано групування факторів прийняття та вивільнення працівників. Виділено напрямки поліпшення ситуації при співвідношеннях попиту та пропозиції трудових ресурсів на різних структурних рівнях.

Новизна. Науковий результат запропонованого рішення представлений у формі моделі управління процесами використання персоналу підприємства.

Практична значущість. Практичним результатом є рекомендації стосовно використання пакету SPSS для вирішення завдань управління персоналом. Подальшим напрямком даного дослідження може стати проектування методики розробки інформаційного забезпечення процесами управління персоналом підприємства.

Ключові слова: кадрова політика, контроль, робоча сила, рух, кадровий менеджмент, попит, пропозиція.

Література

1. Джирев С. Х. Содействие трудовой занятости / С. Х. Джирев. – М. : Проспект, 2006. – 463 с.
Dzhirev S. Kh. *Sodeystvie trudovoy zanyatosti* [Working business assistance] / S. Kh. Dzhirev. – М. : Prospekt, 2006. – 463 p.
2. Зима О. Г. Ситуаційний аналіз руху трудових ресурсів на підприємстві / О. Г. Зима // Економіка розвитку. – 2004. – № 4. – С. 79–83.
Zyma O. G. *Sytuatsiyniy analiz rukhu trudovykh resursiv na pidpryyemstvi* [Situation analyses of working resource movement on enterprise] / O. G. Zyma // *Ekonomika rozvytku*. – 2004. – № 4. – P. 79–83.
3. Золотарев А. Н. Повышение продуктивности воспроизводственных процессов: Монография / А. Н. Золотарев. – Х. : Издательский дом «ИНЖЭК», 2004. – 172 с.
Zolotarev A. N. *Povysheniye produktivnosti vosproizvodstvennykh protsessov* [Productiveness reproducing processes rise] : Monografiya / A. N. Zolotarev. – Kh. : Izdatelskiy dom «INZhEK», 2004. – 172 p.
4. Лепейко Т. І. Обґрунтування показників оцінки якості трудового потенціалу / Т. І. Лепейко, А. О. Качала // Економіка розвитку. – 2005. – № 4. – С. 72–75.
Lepeyko T. I. *Obgruntuvannya pokaznykiv otsinky yakosti trudovogo potentsialu* [Signifying evaluation quality indexes of working potential]. / T. I. Lepeyko, A. O. Kachala // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 4. – P. 72–75.
5. Масич Л. А. Актуальные вопросы статистического анализа рынка труда в Украине / Л. А. Масич, Л. И. Зименко // Економіка і організація управління. - 2011. – Вип. №1(9). – С.62–70.
Masich L. A. *Aktualnye voprosy statisticheskogo analiza rynka truda v Ukraine* [Actual questions of marketing work statistic analyses in Ukraine]. / L. A. Masich, L. I. Zimenko // *Ekonomika i organizatsiya upravlinnya*. – 2011. – Vyp. №1(9). – P.62–70.
6. Москаленко Н. О. Управління трудовим потенціалом для забезпечення конкурентних переваг підприємства / Н. О. Москаленко // Економіка розвитку. – 2005. – № 2. – С. 89–91.
Moskalenko N. O. *Upravlinnya trudovym potentsialom dlya zabezpechennya konkurentnykh perevah pidpryyemstva* [Working potential management for security enterprise competition advantage]. / N. O. Moskalenko // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 2. – P. 89–91.
7. Питерс Т. В. В поисках эффективного управления: Опыт лучших компаний / Т. Питерс, Р. Уормен. – М. : Прогресс, 2006 – 342 с.
Piters T. *V poiskakh effektivnogo upravleniya: Opyt luchshykh kompaniy* [In search for effective management: The best companies experience]. / T. Piters, R. Uormen. – М. : Progress, 2006 – 342 p.
8. Смолюк В. Л. Механизм управления развитием трудового потенциала предприятия / В. Л. Смолюк // Економіка розвитку. – 2005. – № 3. – С. 63–65.
Smolyuk V. L. *Mekhanizm upravleniya razvitiem trudovogo potentsiala predpriyatiya* [Management mechanism enterprise working potential development]. / V. L. Smolyuk // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 3. – P. 63–65.
9. Чернявская И. Г. Умение управлять кадрами / И. Г. Чернявская // Украинская инвестгазета. – 21 окт. 2003. – №42 (420). – С. 15.
Chernyavskaya I. G. *Umeniyе upravlyat kadrami* [Management personal ability] / I. G. Chernyavskaya // *Ukrainskaya investgazeta*. – 21 okt. 2003. – №42 (420). – P. 15.
10. Чмихало О. Л. Перспективи розвитку сучасного ринку праці України / О. Л. Чмихало // Управління розвитком. – 2011. – №11(108). – С.69–71.
Chmykhalo O. L. *Perspektyvy rozvytku suchasnoho rynku pratsi Ukrainy* [Development perspectives Ukraine modern work marketing]. / O. L. Chmykhalo // *Upravlinnya rozvytkom*. – 2011. – №11(108). – P.69–71.
11. Яковенко Р. В. Прикладні проблеми ринку праці України / Р. В. Яковенко, А. С. Пугаченко // Наукові праці КНТУ. Економічні науки. – 2010. – Вип.17. – 5 с.
Yakovenko R. V. *Prykladni problemy rynku pratsi Ukrainy* [Applied problems Ukraine work market]. / R. V. Yakovenko, A. S. Pugachenko // *Naukovi pratsi KNTU. Ekonomichni nauky*. – 2010. – Vyp.17. – 5 p.

