

ESTIMATION OF THE INNOVATIVE FOCUS OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

*A. V. Viljanskij, Assistant Lecturer, SHEI «National Mining University»
a.viliansky@gmail.com*

Research methodology. The research results are obtained using the following methods: scientific generalization and systematization – to reflect the structure of the sources of financing of innovative enterprise, define the principles of innovation management; analysis – to determine the factors that affect the level of innovation activity of industrial enterprises; comparative analysis – for the evaluation of methods to determine the innovation potential of the company.

Results. It is established that a methodical approach to the evaluation of the development of innovative potential of industrial enterprises should be based on a comparison of the resulting calculation of a collective evaluation of innovative potential of the company for its key indicators calculated in points, with a maximum possible score of innovative potential obtained or calculated by an expert. It is proved that the system of innovative development of industrial enterprises should reflect all aspects of the enterprise and consider the most important relationships, dependencies between direct and indirect effects of the taken measures of innovative character.

Novelty. There is offered a methodical approach to assessing innovation focus of industrial enterprises for indicators of its innovative potential, innovative activity and innovative focus of management. The algorithm of innovation management of industrial enterprises, reflecting the complex impact of incentives and deterrents, is justified.

Practical value. The practical value of the proposed methodological approaches to the assessment and management of building innovative development of industrial enterprises consists in obtaining a tool to activate levers of innovation introduction in the areas of strategic importance, which is critical to enhancing its competitiveness.

Keywords: innovative development, industrial enterprise, innovation-oriented evaluation of enterprise development, innovation management in the enterprise.

Literature

1. Акмаєв А. І. Пошук шляхів інтеграції вуглеводобувних підприємств / А. І. Акмаєв, О. В. Белозерцев // Теоретичні та прикладні питання економіки. – 2011. – В. 24. – С.128-136.
Akmayev A. I., Byelozertsev O. V. *Poshuk shlyakhiv intehratsiyi vuhlevydobuvnykh pidpriemstv* [Finding ways to integrate coal mines] / A. I. Akmayev, O. V. Byelozertsev // Teoretychni ta prykladni pytannya ekonomiky, 2011. – V. 24. – P.128–136.
2. Амоша О. І. Інноваційне оновлення техніко-технологічної бази промислового виробництва на синергетичних засадах: теорія і практика / О. І. Амоша, І. П. Булеєв, Г. З. Шевцова // Економіка промисловості. – 2007. – № 1. – С. 3–9. – Бібліогр.: 16 назв. – укр.
Amosha O. I. *Innovatsiyne onovlennya tekhniko-tekhnologichnoyi bazy promyslovoho vyrobnytstva na synerhetychnykh zasadakh: teoriya i praktyka* [Innovation of technical and technological base of industrial production on the basis of synergy: theory and practice] / O. I. Amosha, I. P. Bulyeyev, H. Z. Shevtsova // Ekonomika promyslovosti. – 2007. – № 1. – P. 3–9. – Bibliogr.: 16 nazv. – ukr.
3. Евдокимов Ф. И. Определение инвестиционного риска воспроизводства мощности угледобывающего предприятия / Ф. И. Евдокимов // Економіка промисловості. – 2010. – № 3. – С. 135–141.
Yevdokimov F. I. *Opredeleniye investitsionnogo riska vosproizvodstva moshchnosti ugledobuyvayushchego predpriyatiya* [Definition of investment risk reproduction of power coal producer] / F. I. Yevdokimov // Ekonomika promyslovosti. – 2010. – № 3. – P. 135–141.
4. Лапко О. О. Інноваційна діяльність в системі державного регулювання / О. О. Лапко; Ін-т екон. прогнозування НАН України. - К., 1999. - 253 с.
Lapko O. O. *Innovatsiyna diyalnist v systemi derzhavnoho rehulyuvannya* [Innovative activity in the state regulation] / O. O. Lapko; In-t ekon. prohnouzuvannya NAN Ukrayiny. – K., 1999. – 253 p.
5. Санто Б. Инновация как средство экономического развития: Общ. ред. и вступл. Б. В. Сазонова / Б. Санто.. – М. : Прогресс, 1990. – 296 с.
Santo B. *Innovatsiya kak sredstvo ekonomicheskogo razvitiya* [Innovation as a tool for economic development]: Obshch. red. i vstapl. B. V. Sazonova / B. Santo.. – M.: Progress, 1990. – 296 p.
6. Хобта В. М. Розвиток ринку логістичних послуг на основі активізації використання аутсорсингу / В. М. Хобта, А. І. Кондрашова // Маркетинг інновацій і інновації у маркетингу : збірник тез доповідей VII Міжнародної науково-практичної конференції, 26–28 вересня 2013 р. – 285–286 с.
Khobta V. M. *Rozvytok rynku lohistychnykh posluh na osnovi aktyvizatsiyi vykorystannya aut-sorsynhu* [The development of logistics services market through increased use of outsourcing] / V. M. Khobta, A. I. Kondrashova // Marketynh innovatsiyi i innovatsiyi u marketynhu : zbirnyk tez dopovidey VII Mizhnarodnoyi naukovo-praktychnoyi konferentsiyi, 26–28 veresnya 2013 r. – 285–286 p.
7. Чумаченко М. Г. Економічний аналіз: навч. пос. / М. А. Болюх [та ін.]; ред. М. Г. Чумаченко; Київський національний економічний ун-т. – 2-е вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2003. – 555 с.
Chumachenko, M. H. *Ekonomichnyy analiz* [Economic Analysis]: navch. pos. / M. A. Bolyukh [ta in.]; red. M. H. Chumachenko; Kyuyivskyy natsionalnyy ekonomichnyy un-t. – 2-e vyd., pererob. i dop. – K. : KNEU, 2003. – 555 p.
8. Федулова Л. І. Інноваційний розвиток економіки: модель, система управління, державна політика / Федулова Л. І., Александрова В. П., Бажал Ю. М., Данько М. С. [НАН України; Інститут економічного прогнозування / Л. І. Федулова (ред.)].– К. : Основа, 2005. – 550 с.
Fedulova L. I. *Innovatsiynyy rozvytok ekonomiky: model, systema upravlinnya, derzhavna polityka* [Innovative economic development: model, system management, public policy] / Fedulova L. I., Aleksandrova V. P., Bazhal Yu.M., Danko M. S. [NAN Ukrayiny; Instytut ekonomichnoho prohnouzuvannya / L. I. Fedulova (red.)].– K. : Osnova, 2005. – 550 p.
9. Якобсон А. Я. Инновационный менеджмент / А. Я. Якобсон. – М. : Омега–Л, 2012. – 176 с.
Yakobson A. Ya. *Innovatsionnyy menedzhment* [Innovation Management] / A. Ya. Yakobson. – M. : Omega–L, 2012. – 176 p.
10. Наукова та інноваційна діяльність в Україні у 2013 році [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat_u/publnauka_u.htm
Naukova ta innovatsiyna diyalnist v Ukrayini u 2013 rotsi [Research and Innovation in Ukraine in 2013] [Elektronnyy resurs]. – Rezhym dostupu: http://ukrstat.org/uk/druk/publicat/kat_u/publnauka_u.htm

11. Голубков Е. П. Инновационный менеджмент. Технология принятия управленческих решений. / Е. П. Голубков. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Дело и Сервис, 2012. – 464 с.
Golubkov Ye. P. *Innovatsionnyu menedzhment Tekhnologiya prinyatiya upravlencheskikh resheniy* [Innovation management Technology management decisions]. . Ye. P. Golubkov. – 2-ye izd., pererab. i dop. – M. : Delo i Servis, 2012. – 464 p.
12. Адизес И. Идеальный руководитель. Почему им нельзя стать и что из этого следует / Ицхак Калдерон Адизес; пер. с англ. – 5-е изд. – М. : Альпина Паблишер, 2013. – 220 с.
Adizes I. *Idealnyu rukovoditel. Pochemu im nelzya stat i chto iz etogo sleduyet* [The ideal leader. Why they can not be, and that this should] / Itskhak Kalderon Adizes; per. s angl. – 5-ye izd. – M. : Alpina Pablisher, 2013. – 220 p.
13. Стратегічні виклики ХХІ століття суспільству та економіці України: Т.1: Економіка знань – модернізаційний проєкт України/ За ред. В. М. Гейця, В. П. Семиноженка, Б. Є. Кваснюка. – К. : Фенікс. 2007. – 544 с.
Stratehichni vyklyky XXI stolittya suspilstvu ta ekonomitsi Ukrayiny [Strategic challenges of the XXI century society and economy in Ukraine]: Т.1: Ekonomika znan –modernizatsiynuu proekt Ukrayiny / Za red. V. M. Heytsya, V. P. Semynozhenka, B.Ye. Kvasnyuka. – K. : Feniks. 2007. – 544 p.
14. Друкер П. Бизнес и инновации. – М.; СПб.; Киев, ИД «Вильямс», 2009– 178 с.
Druker P. *Biznes i innovatsii* [Business and Innovation]. – M.; SPb.; Kiyev, ID «Vilyams», 2009– 178 p.
15. Мескон М. Х. Основы менеджмента: Пер. с англ. / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М. : Дело, 2010. – 704 с.
Meskon M. Kh., Albert M., Khedouri F. *Osnovy menedzhmenta* [Fundamentals of Management]: Per. s angl. / M. Kh. Meskon, M. Albert, F. Khedouri. – M. : Delo, 2010. – 704 p.
16. Кожухар В. М. Инновационный менеджмент / В. М. Кожухар. – М. : Дашков и К⁰, 2011. – 292 с.
Kozhukhar V. M. *Innovatsionnyu menedzhment* [Innovation Management] / V. M. Kozhukhar. – M. : Dashkov i K0, 2011. – 292 p.