

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ КОМБИНАТОВ

Н. Н. Романюк, к. э. н., доцент, ГВУЗ «Национальный горный университет», romnat07@rambler.ru

Методология исследования. Результаты получены за счет применения методов: экономико-математического моделирования – для определения зависимости результатов работы комбинатов от факторов внутренней и внешней среды; трендовый анализ – для анализа динамики показателей развития ГОКов; факторный анализ – для определения влияния факторов среды хозяйствования на результаты работы ГОКов.

Результаты. Выполнена оценка эффективности функционирования горно-обогатительных комбинатов. Исследовано влияние факторов внутренней и внешней среды на развитие горно-обогатительных комбинатов. Классифицированы перечисленные факторы в зависимости от уровня опасности их влияния на результаты функционирования ГОКа, с учетом вероятности, направления влияния и веса факторов в общем изменении показателя развития.

Аргументирована необходимость учета возможности досрочного ввода в эксплуатацию части мощности технологического объекта с соответствующим сокращением времени использования кредитных средств. Составлен график входящих и исходящих денежных потоков проекта с учетом досрочного ввода в эксплуатацию части мощности технологического объекта. Обоснован методический подход определения очередности реализации мероприятий инвестиционного проекта, который обеспечивает минимизацию собственных средств, уплаченных за использование кредита с учетом суммы дополнительной прибыли, полученной при реализации отдельных мероприятий.

Новизна. Усовершенствован методический инструментарий оценки вероятности изменения уровня показателя развития предприятия под воздействием факторов среды хозяйствования, что предусматривает определение взвешенной вероятности как произведения вероятности влияния отдельного фактора и его веса в общем изменении уровня показателя. Усовершенствован методический подход оценки и прогнозирования уровня опасности влияния факторов внутренней и внешней среды, который позволяет

на основе факторных моделей одновременно учитывать вес, вероятность и направление влияния факторов.

Практическая значимость. Выполненная оценка влияния факторов среды хозяйствования на развитие горно-обогатительных комбинатов, определенный уровень опасности влияния факторов и обоснованная последовательность реализации мероприятий в рамках инвестиционного проекта предприятия создает основания эффективного стратегического развития горно-обогатительных комбинатов.

Ключевые слова: развитие, эффективность хозяйствования, горно-обогатительный комбинат, метод экспертной оценки, фактор, внутренняя и внешняя среда.

Литература

1. Ансофф И. Стратегическое управление / Пер. с англ. – М. : Прогресс, 1989. – 519 с.
Ansoff I. *Strategicheskoye upravleniye* [Strategic Management] / Per. s angl. – М. : Progress, 1989. – 519 p.
2. Портер М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов / Майкл Е. Портер; Пер. с англ. – М. : Альпина Бизнес Букс. – 2005. – 454 с.
Porter M. *Konkurentnaya strategiya. Metodika analiza otrasley i konkurentov* [Competitive Strategy. Methods of Analyzing Industries and Competitors] / Maykl Ye. Porter; Per. s angl. – М. : Al'pina Biznes Buks. – 2005. – 454 p.
3. Томпсон А. А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа, 12-е издание: Пер. с англ. – М. : Издательский дом «Вильямс», 2006. – С. 928.
Tompson A. A., Strickland A. Dzh. *Strategicheskyy menedzhment: kontseptsii i situatsii dlya analiza* [Trickland. Strategic Management: Concepts and situation analysis], 12-ye izdaniye: Per. s angl. – М. : Izdatelskiy dom «Vilyams», 2006. – P. 928.
4. Шумпетер Й. Теория экономического развития (исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры) / Й. Шумпетер. Под. ред. А. Г. Милейковского. Пер. с нем. В. С. Автономова. – М. : Прогресс, 1982. – 455 с.
Shumpeter Y. *Teoriya ekonomicheskogo razvitiya (issledovaniye predprinimatelskoy pribyli, kapitala, kredita, protsenta i tsikla konyunktury)* [The Theory of Economic Development (study of business profits, capital, credit, interest and cycle conditions)] / Y. Shumpeter. Pod. red. A. G. Mileykovskogo. Per. s nem. V. S. Avtonomova. – М. : Progress, 1982. – 455 p.
5. Вагонова О. Г. Економічні стратегії гірничих підприємств як похідна раціональності природокористування в системі суспільних відносин [Електронний ресурс] / О. Г. Вагонова, В. В. Волошенко // Науковий висник НГУ. – 2012. – № 2 (128). – С. 127–134.
Vahonova O. H. *Ekonomichni stratehiyi hirnychyykh pidpryyemstv yak pokhidna ratsionalnosti pryrodokorystuvannya v systemi suspilnykh vidnosyn* [Mining enterprises' economic strategies as derivatives of nature as a system of social relations] [Elektronnyy resurs] / O. H. Vahonova, V. V. Voloshenyuk // Naukovyy visnyk NHU. – 2012. – № 2 (128). – P. 127–134.
6. Варавя Л. М. Моделирование виробничої стратегії на сучасному гірничодобувному підприємстві / Л. М. Варавя, А. А. Варавя // Економіка промисловості. – Донецьк : ІЕП НАН України. – 2009. – № 1. – С. 81–85.
Varava L. M. *Modelyuvannya vyrobnychoyi stratehiyi na suchasnomu hirnychodobuvnomu pidpryyemstvi* [Simulation production strategy at the present mining enterprise] / L. M. Varava, A. A. Varava // Ekonomika promyslovosti. – Donetsk : IEP NAN Ukrayiny. – 2009. – № 1. – P. 81–85.
7. Довбня С. Б. Збалансована система показників як інструмент підвищення ефективності стратегічного управління підприємствами / С. Б. Довбня // Реформування економіки України: стан та перспективи: зб. матеріалів VII Міжнар. наук.-практ. конф. – К. : МІБО КНЕУ, 2012. – С. 54 – 57.
Dovbnya S. B. *Zbalansovana systema pokaznykiv yak instrument pidvyshchennya efektyvnosti*

stratehichnoho upravlinnya pidpryyemstvamy [Balanced Scorecard as a tool to improve the efficiency of strategic management] / S. B. Dovbnya // Reformuvannya ekonomiky Ukrainy: stan ta perspektyvy: zb. materialiv VII Mizhnar. nauk.-prakt. konf. – K. : MIBO KNEU, 2012. – P. 54 – 57.

8. Метеленко Н. Г. Систематизація внутрішніх факторів зростання та розвитку промислових підприємств / Н. Г. Метеленко // Економіка: проблеми теорії та практики: зб. наук. праць. – Дніпропетровськ : ДНУ, 2009. – Вип. 256, т.1. – С. 100 – 110.

Metelenko N. H. *Systematyzatsiya vnutrishnikh faktoriv zrostannya ta rozvytku promyslovykh pidpryyemstv* [Organizing internal factors of growth and development of industrial] / N. H. Metelenko // *Ekonomika: problemy teorii ta praktyky: zb. nauk. prats.* – Dnipropetrovsk : DNU, 2009. – Vyp. 256, t.1. – P. 100 – 110.

9. Пономарено В. С. Стратегія розвитку підприємства в умовах кризи: Монографія. / В. С. Пономарено, О. М. Тридід, М. О. Кизим – Х. : ВД «ІНЖЕК», – 2003 – 328 с.

Ponomareno V. S. *Stratehiya rozvytku pidpryyemstva v umovakh kryzy* [The development strategy of the company in Crisis]: Monohrafiya. / V. S. Ponomareno, O. M. Trydid, M. O. Kyzym – Kh. : VD «ІNZHEK», – 2003 – 328 p.

10. Раєвнева О. В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізм, моделі: Монографія. / О. В. Раєвнева – Х. : ВД «ІНЖЕК», 2006. – 496 с.

Rayevnyeva O. V. *Upravlinnya rozvytkom pidpryyemstva: metodolohiya, mekhanizm, modeli* [Enterprise Development Management: methodology, mechanism, model]: Monohrafiya. / O. V. Rayevnyeva – Kh. : VD «ІNZHEK», 2006. – 496 p.