

СОВРЕМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ СТОИМОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*К. Ф. Ковальчук, д.э.н, проф.; Н. П. Козенкова, В. Д. Козенкова, const1955@mail.ru,
nkozenkova@gmail.com, Национальная металлургическая академия Украины*

Методология исследования. Результаты получены за счет применения методов: абстракции – при определении сущности категории «устойчивое развитие предприятия»; общего и особенного – при установлении единства концепций стоимостно-ориентированного управления; формальной логики – при описании основных механизмов и инструментов контроллинга в системе стоимостно-ориентированного управления.

Результаты. Сформирован подход к определению категории «устойчивое развитие предприятия», в основу которого заложено понятие динамической устойчивости. Рассмотрены факторы устойчивого развития и подходы к его оценке.

Рассмотрена сущность основных концепций стоимостно-ориентированного управления. Выделены основные механизмы стоимостно-ориентированного управления устойчивым развитием промышленного предприятия, а именно: целевую модель, текущее бюджетирование, маргинально-стоимостной подход к ценообразованию, систему мотивации, ориентированную на рост показателя добавленной стоимости.

Установлена роль контроллинга в обеспечении управления стоимостью предприятия. Выделено четыре группы задач и соответствующих им инструментов контроллинга: формализация цели (инструмент – BSC); построение сценариев развития (имитационные модели); выбор оптимальных сценариев (оптимизационные модели); поддержка управления по отклонениям (методы оперативного планирования и контроля). Рассмотрены основные проблемы внедрения системы контроллинга на предприятии.

Новизна. Обоснована необходимость внедрения системы контроллинга, основанной на принципах стоимостно-ориентированного управления, предложена схема организационных изменений в структуре управления, обеспечивающих эффективное управление устойчивым развитием промышленного предприятия.

Практическая значимость. Предложенная комбинация концепций BSC и EVA обеспечивает вхождение контроллинга в систему стоимостно-ориентированного управления предприятием и позволяет определить ключевые направления принимаемых решений,

обеспечив при этом гармонизацию интересов собственников, потребителей и партнеров через совершенствование бизнес-процессов.

Ключевые слова: устойчивое развитие, стоимость предприятия, система управления стоимостью предприятия, сбалансированная система показателей, мотивация, контроллинг.

Литература

1. Корниенко Е. Л. Устойчивое развитие и внутренние факторы экономического роста // Актуальные вопросы современной науки. – 2010. – № 9-2. – С. 145–165.
Korniyenko Ye. L. *Ustoychivoye razvitiye i vnutrenniye faktory ekonomicheskogo rosta* [Sustainable development and internal growth factors] / Ye. L. Korniyenko // Aktualnye voprosy sovremennoy nauki. – 2010. – № 9-2. – P. 145–165.
2. Daly H. E. Beyond Growth: The Economics of Sustainable Development // H. E. Daly– Boston, MA: Beacon Press, 1996. – 253 p.
3. Bartlett A. Reflections on Sustainability, Population Growth and the Environment / A. Bartlett // Renewable Resources Journal. – Vol. 15. – № 4. – Winter, 1997-98. – P. 6–23.
4. Якість економічного зростання: Пер. з англ. / В. Томас, М. Дайламі, А. Дарешвар та ін.; Наук. ред. пер. О. Кілієвич. – К. : Основи, 2002. – 350 с.
Yakist ekonomichnogo zrostannia [The quality of economic growth]: Per. z angl. / V. Tomas, M. Daylami, A. Dareshvar ta in.; Nauk. red. per. O.Kilievich. – K. : Osnovy, 2002. – 350 p.
5. Верхоглазенко В. Н. Критериальное управление развитием компании / В. Н. Верхоглазенко. – М. : ИНФРА-М, 2012. – 206 с.
Verkhoglazenko V. N. *Kriterialnoye upravleniye razvitiyem kompanii* [Criterial development management company] / V. N. Verkhoglazenko. – M. : INFRA-M, 2012. – 206 p.
6. Хотинская Г. И. Методологические аспекты стоимостно-ориентированного управления компанией: монография / Г. И. Хотинская, Е. Б. Тютюкина, Е. Ю. Серегина. – М. : Финуниверситет, 2011. – 312 с.
Khotinskaya G. I. *Metodologicheskiye aspekty stoimostno-oriyentirovannogo upravleniya kompaniyey: monografiya* [Methodological aspects of the value-oriented management of the company: monograph] / G. I. Khotinskaya, Ye. B. Tyutyukina, Ye. Yu. Seregina. – M. : Finuniversitet, 2011. – 312 p.
7. Коуплэнд Т. Стоимость компании: измерение и управление. – М. : Олимп-бизнес, 1999. – 482 с.
Kouplend T. *Stoimost kompanii: izmereniye i upravleniye* [The company's value: measurement and control] / T. Kouplend – M. : Olimp-biznes, 1999. – 482 p.
8. Степанов Д. Value-Based Management и показатели стоимости / Д. Степанов // Управление компаний. – 2008. – № 5. – С. 165–172.
Stepanov D. *Value-Based Management i pokazateli stoimosti* [Value-Based Management, and cost indicators] / D. Stepanov // *Upravleniye kompaniyey* [Company management] – 2008. – № 5. – P. 165–172.
9. Stuart Cooper, David Crowther, Ted Davis, Matt Davies, Return on Investment // Management Accounting, June 2000, Vol 78, Issue 6, – P. 38–46
10. Демеуова Г. Т. Контроллинг: теория, управление, механизм совершенствования / Г. Т. Демеуова. – Алматы : ТОО «Издательство LEM», 2006. – 412 с.
Demeuova G. T. *Kontrolling: teoriya, upravleniye, mekhanizm sovershenstvovaniya* [Controlling: theory, management, improvement of the mechanism] / G. T. Demeuova. – Almaty : TОО «Izdatelstvo LEM», 2006. – 412 p.