

## СТРАТЕГІЯ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОЇ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ ВУГІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ

*О. М. Грибіненко, к. е. н., доцент, ДВНЗ «Національний гірничий університет»,*

[hrybinenko.o.m@nmu.one](mailto:hrybinenko.o.m@nmu.one)

**Методологія дослідження.** Результати отримані за рахунок використання елементів системного підходу для визначення соціально відповідальної реструктуризації вугільних підприємств; методи структурно-логічного й економічного аналізу – для обґрунтування комплексної оцінки фінансово-економічного і технічного стану підприємств з метою їх підготовки до приватизації.

**Результати.** Виявлено, що для забезпечення стійкого розвитку соціальна відповідальність підприємств набуває вагомого значення. Визначено, що головна проблема вугільної промисловості полягає у відсутності інвестицій і запровадження комерційних принципів роботи на більшості вугільних шахт. За таких умов тільки реструктуризація та впровадження принципу самостійного управління власними ресурсами можуть забезпечити стабілізацію та розвиток підприємств галузі.

Показано, що динаміка розвитку вугільної галузі буде залежати від успішності відновлення функціонування вугільних підприємств на основі модернізації технологічного обладнання, кардинального реформування взаємовідносин на ринку вугільної продукції.

Визначено доцільність приватизації підприємств галузі як фактору формування передумов для розвитку вугільної промисловості та забезпечення енергетичної безпеки держави. Зміна форми власності сприяє підвищенню конкурентоспроможності вугілля як товарної продукції на внутрішньому і зовнішньому ринках, так і поліпшенню фінансово-економічного стану вугледобувних підприємств.

**Новизна.** Показана необхідність та можливість поєднання корпоративної соціальної відповідальності та реструктуризації вугільних підприємств як важливого й ефективного інструмента управління вугільними підприємствами.

**Практична значущість.** Запропоновано реструктуризацію шахтного фонду шляхом приватизації державної власності в Україні у якості основного напрямку збереження потенціалу галузі та підвищення рівня енергетичної безпеки України.

**Ключові слова:** соціальна відповідальність, реструктуризація вугільних шахт, приватизація, вугільні шахти, стратегія.

**Література**

1. Колот А. М. Корпоративна соціальна відповідальність: еволюція та розвиток теоретичних поглядів // [Економічна теорія](#). – 2013. – № 4. – С. 5–26.  
Kolot A. M. *Korporatyvna sotsialna vidpovidalnist: evolyutsiya ta rozvytok teoretychnykh pohlyadiv* [Corporate social responsibility: the evolution and development of theoretical views] // *Ekonomichna teoriya*. – 2013. – № 4. – P. 5–26.
2. Визначено найпрозоріші компанії в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.csrukraine.org/rezultati\\_indeksu\\_prozorosti.html](http://www.csrukraine.org/rezultati_indeksu_prozorosti.html).  
*Vyznachenno nayprozorishi kompaniyi v Ukraini* [Elektronnyy resurs] [Corporate social responsibility: the evolution and development of theoretical views] – Rezhym dostupu: [http://www.csrukraine.org/rezultati\\_indeksu\\_prozorosti.html](http://www.csrukraine.org/rezultati_indeksu_prozorosti.html).
3. Проект «Енергетичної стратегії України до 2035 р.» Міністерства енергетики та вугільної промисловості України від 19.12.2016 р.  
*Proekt «Enerhetychnoyi stratehiyi Ukrainy do 2035 r.»* [Energy Strategy of Ukraine till 2035] Ministerstva enerhetyky ta vuhil'noyi promyslovosti Ukrainy vid 19.12.2016 r.
4. Янко С. В. Состояние и перспективы приватизации угледобывающих предприятий в Украине / С. В. Янко, Е. С. Чуприна // *Уголь Украины*. – 2007. – № 1. – С. 17–22.  
Janko S. V. *Sostoyanie i perspektivy privatizatsii ugledobyvayushchikh predpriyatiy v Ukraine* [The state and the prospects of privatization of coal mines in Ukraine] / S. V. Janko, E. S. Chuprina // *Ugol Ukrainy*. – 2007. – № 1. – P. 17–22.
5. Развитие угольной промышленности в контексте энергетической стратегии Украины / А. И. Амоша, Ю. П. Яценко, А. И. Чиликин и др.; НАН Украины, Ин-т экономики пром-сти. – Донецк, 2002. – 238 с.  
*Razvitie ugolnoy promyshlennosti v kontekste energeticheskoy strategii Ukrainy* [The development of the coal industry in the context of the energy strategy of Ukraine] / A. I. Amosha, Ju. P. Jashhenko, A. I. Chilikin i dr.; NAN Ukrainy, In-t ekonomiki prom-sti. – Donetsk, 2002. – 238 p.
6. Поддержание мощности шахт и инвестиционные процессы в угольной промышленности Украины / Г. Г. Пивняк, А. И. Амоша, Ю. П. Яценко и др. – К. : Наук. думка, 2004. – 312 с.  
*Podderzhanie moshchnosti shaht i investitsionnye protsessy v ugolnoy promyshlennosti Ukrainy* [The maintaining of mine power and the investment processes in Ukrainian coal industry] / G. G. Pivnyak, A. I. Amosha, Yu. P. Yashhenko i dr. – K. : Nauk. dumka, 2004. – 312 p.