

WAYS TO INCREASE THE EFFECTIVENESS OF STRATEGIC MANAGEMENT OF IRON ORE RAW MATERIALS RESERVES AT A METALLURGICAL ENTERPRISE

*Yu. P. Synitsyna, PhD, Ass. Prof., National Metallurgical Academy of Ukraine,
ysynytsins@mail.ru*

Research methodology. The results are obtained with the application of logistic approach in the field of material-supply of metallurgical enterprise with the use of methods of scientific analysis: abstractions – in determination of essence and maintenance of «logistic strategy of control of inventories» category; general and special – to select specific characteristic features iron-ore raw material market segment.

Results. Variability of «logistic strategy» category is determined depending on the factors of scientific-and-technological advance, modern hierarchy of production factors and social-economic relations system. The essence of general logistic strategy is identified. It is proved that every strategy makes a constituent part of the general strategy by professional division. Peculiarities of iron-ore raw material market in Ukraine are determined and analyzed. Specific nature of supply and demand in iron-ore raw material market is considered. It is determined that iron-ore raw material market being under the law of supply and demand is regulated not only macro- and microeconomically, but also through social and social-psychological factors influencing the pricing of iron-ore raw material.

Novelty. Author interpretation of concept «logistic strategy» is presented and original formulation of this category is given. For the first time the features of market of raw material is analysed in detail and logical definition of the stages of strategic control of inventories of iron-ore raw material is suggested, as well as the directions of realization of strategy and management of limiting factors.

Practical value. The findings of the research can be used to formulate recommendations concerning improvement of strategic management of resources in metallurgical enterprises.

Keywords: Strategy, management, planning, stages, logistic, supplies, iron-stone, metallurgical enterprise.

Literature

1. Экономика снабжения предприятий сегодня и завтра / А. И. Баскин, Г. И. Варданын. – М. : Экономика, 1990. – 208 с.
Ekonomika snabzheniya predpriyatiya segodnya i zavtra [Economical supply enterprises today and tomorrow]. / A. I. Baskin, G. I. Vardanyan. – М. : Ekonomika. 1990. – 208 p.
2. Управління ресурсами і витратами - Іванюта П. В., Лугівська О. П. Навч. посіб. / За ред. д. е. н., проф. Іванюти С. М. – К. : Центр навчальної літератури, 2009. – 320 с.
Upravlinnya resursamy i vytratamy [Management of resource and expenditures]. – Ivanyuta P. V., Lugivska O. P. Navch.pos. / Za red. d.e.n., prof. Ivanyuta S. M. – K. : Tsentr navchalnoyi literatury. 2009. – 320 p.

3. Економіка, організація та управління матеріально-технічним постачанням / Іванов Г. П., Філімонова Н. Н., Хруцький Є. А./ М. : Економіка, 2001. – 250 с.
Ekonomika, organizatsiya ta upravlinnya materialno-tekhnichnym postachannnyam [Economics, organization and management of economical technical supply]. / Ivanov G. P., Filimonov N. N., Khrutskiy Ye. A. / М. : Ekonomika. 2001. – 250 p.
4. Тевелєв А. М. Касьян І. І. Матеріально-технічне постачання та збут на промисловому підприємстві. К. : Техніка, 2003. – 304 с.
Tevelev A. M., Kasyan I. I. *Materialno-tekhnichne postachannya ta zbut na promyslovomu pidpriyemstvi* [Economic technical supply and sale on industrial enterprise]. . К. : Tekhnika. 2003. – 604 p.
5. Крикавський Є. В. Логістичне управління : підруч. / Є. В. Крикавський. – Львів : Вид-во нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2005. – 683 с.
Krykavskiy Ye. V. *Logistychne upravlinnya: pidruch* [Logistic management]. / Ye. V. Krykavskiy. – Lviv : Vyd-vo nats. un-tu «Lvivska politehnika», 2005. – 683 p.
6. Ларина Р. Р. Логістика в управленні організаційно-економічними системами: монографія / Р. Р. Ларина, В. Л. Пилушенко, В. Н. Амитан. – Донецьк : ВІК, 2003. – 239 с.
Larina R. R. *Logistika v upravlenii organizatsionno-ekonomicheskimi sistemami* [Logistics in management of organization economics systems] : monografiya / R. R. Larina, V. L. Pilyushenko, V. N. Amitan. – Donetsk. : VIK. 2003. – 239 p.
7. Окландер М. А. Логістика : навч. посіб. / М. А. Окландер. – К. : Зовнішня торгівля, 2005. – 234 с.
Oklander M. A. *Logistika* [Logistics] : navch.pos. / M. A. Oklander. – К. : Zovnishnya torgivlya, 2005. – 234 p.
8. Логістика : учеб. пос. для вузов / Под ред. Б. А. Аникина. – М. : Инфра-М, 1999. – 326 с.
Logistika [Logistics] : ucheb. pos. dlya vuzov / Pod red. B. A. Anikina. – М. : Infa-M, 1999. – 326 p.
9. Бажин І. І. Проектно-логістичне управління ресурсним забезпеченням : [монографія] / І. І. Бажин, В. В. Сысоев. – Нижний Новгород : Гладкова О. В., 2005. – 222 с.
Bazhyn I. I. *Proektno-logisticheskoe upravlenie resursnym obespecheniem* [Project logistics management of resource's maintenance] : [monografiya] / I. I. Bazhyn, V. V. Sysoev, O. V. Gladkova – Nizhniy Novgorod : 2005. – 222 p.
10. Бауэрсокс Д. Д. Логістика : інтегрована ланка поставок / Бауэрсокс Д. Д., Клосс Д. Д. ; пер. з англ. Н. Н. Барышникова, Б. С. Пинскер. – 2-е изд. – М. : Олимп-Бизнес, 2005. – 640 с.
Bauersoks D. Dg. *Logistika : integrirovaniya tsep postavok* [Logistics : integrated supplying chain]. / D. Dg. Bauersoks, D. Dg. Kloss.: per. s ang. – 2-e izd. – М. : Olimp-Biznes, 2005. – 640 p.
11. Варес А. Ю. Логістика в системі маркетингового управління. // Моделі управління в ринковій економіці (зб. науч. тр.). Общ. ред. і предис. Ю. Г. Лысенко; Донецький нац. ун-т. Донецьк : ДонНУ. – 2000. – Спец. вып. – С. 157–163.
Vares A. Yu. *Logistika v sisteme marketingovogo upravleniya. // Modeli upravleniya v rynochnoy ekonomike* [Logistics in marketing's management system. // Management's models in marketing economics]. (sb. nach. tr.). Obshch. red. i predis. Yu. G. Lysenko; Donetskiy nats. un-t. Donetsk : DonNU. – 2000. – Spets.vyp. – P. 157–163.
12. Афанасьєв М. В., Рогожина І. В. Структура динамічної моделі логістичного циклу // Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. – 2003. – № 1. – С. 62–67.
Afanasev M. V., Rogozhina I. V. *Struktura dinamichnoyi modeli logistichnogo tsykladu* [Structure of dynamic's model of logistics' cycle]. // Visnyk Kyivskogo natsionalnogo torgivno-ekonomichnogo universytetu. – 2003. № 1. – P. 62–67.
13. Радецька О. О., Трифонова О. В. Управління витратами виробництва та проблеми ціноутворення // Розвиток соціально-економічних відносин в умовах трансформації економіки України. Матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. студ. та молодих вчених. Т.1. – Хмельницький : ХНУ, 2006. – С. 174–176.
Radetska O. O., Trifonova O. V. *Upravlinnya vytratamy vyrobnytstva ta problemy tsinoutvorenniya // Rozvytok sotsialno-ekonomichnykh vidnosyn v umovakh transformatsiyi ekonomiky Ukrainy* [Management of production expenditure and price formation problems // Development of social economical relations in economical transformation conditions of Ukraine]. Materialy Vseukr. nauk.-prakt. konf. stud. ta molodykh vchenykh. T.1. – Khmelniyskiy : KhNU. 2006. – P. 174–176.
14. Федосова І. В. Концепція управління запасами в логістичних системах /Сб. «Моделі управління в ринковій економіці». Спецвыпуск. Общ. ред. Ю. Г. Лысенко; Донецький нац. ун-т. – Донецьк : ДонНУ, 2004. – С. 201–209.
Fedosova I. V. *Kontseptsiya upravlinnya zapazamy v logistichnykh systemakh / Modeli upravleniya v rynochnoy ekonomike* [Conception of supplies management in logistics systems / Col. Management models . in marketing's economics]. Spetsvypusk. Obshch. red. Yu. G. Lysenko; Donetskiy nats. un-t. Donetsk: DonNU. – 2004.– P. 201–209.
15. Алькема В. Г. Логістика. Теорія та практика : навч. посібник / В. Г. Алькема, О. М. Сумець. – К. : Професіонал, 2008. – 272 с.
Alkema V. G. *Logistika. Teoriya ta praktika* [Logistics. Theory and practice] : navch.pos./ V. G. Alkema, O. M. Sumets – К. : Profesional, 2008. – 272 p.

16. Леншин И. А. Логистика. В 2 ч. : Ч.1 / И. А. Леншин, Ю. И. Смоляков. – М. : Машиностроение, 1996. – 246 с.
Lenshin I. A. *Logistyka* [Logistics]. V 2 ch.: Ch. 1 / I. A. Lenshin, U. I. Smolyakov. – M. : Mashinostroenie, 1996. – 246 p.
17. Ковальчук І. В. Управління запасами у забезпеченні конкуренто-спроможності підприємств / І. В. Ковальчук, Т. В. Косарева // Економіка АПК. – 2005. – № 7. – С. 86–94.
Kovalchuk I. V. *Upravlinnya zapasamy u zabezpechnni konkurentospromozhnosti pidpryemstv* [Supplies' management in security of enterprises' competition ability]. / I. V. Kovalchuk, T. V. Kosareva // *Ekonomika APK*. – 2005. – №7. – P. 86–94.
18. Ринок сталі 2012 та оцінка перспектив розвитку галузі [Електронний ресурс] // Компанія Baker Tilly Ukraine – Режим доступу: [http:// www.bakertilly-ukraine.com](http://www.bakertilly-ukraine.com)
Rynok stali 2012 ta otsinka perspektiv rozvytku galuzi [Steel's market 2012 and evaluation of perspectives branch' development]. [Elektronniy resurs] // Kompaniya baker Tilly Ukraine – Regym dostupu: <http:// www.bakertilly-ukraine.com>
19. Економічна енциклопедія: у трьох томах [відп. ред. Мочерний С. В.] – К. : Академія, 2001. – Т. 2. – 2001. – 848 с.
Ekonomicheskaya entsiklopediya [Economical encyclopedia] : u trekh tomakh [vidp. red. Mocherniy S. V.] – K. : Akademiya, 2001. – T. 2. – 2001. – 848 p.
20. Економічний енциклопедичний словник : у 2 т. Т.1 /С. В. Мочерний, Я. С. Ларіна, О. А. Устенко, С. І. Юрій; за ред. С. В. Мочерного. – Львів : Світ, 2005. – 616 с.
Ekonomichniy entsiklopedichniy slovnyk [Economical encyclopedia' vocabulary] : u 2 t. T. 1 / S. V. Mocherniy, Ya. S. Larina, O. A. Ustenko, S. I. Yuriy, za red. S. V. Mocherniy. – Lviv : Svit, 2005.– 616 p.
21. Сумець О. М. *Стратегія підприємства. Теорія, ситуації, приклади* : навч. посібник / О. М. Сумець. – К. : Професіонал, 2005. – 320 с.
Sumest O. M. *Strategiya pidpryemstva. Teoriya, sytuatsii, pryklady* [Enterprise' strategy. Theory, situation and examples] : navch. pos./ O. M. Sumest – K. : Profesional, 2005. – 320 p.
22. Армстронг М. Менеджмент: методы и приемы / М. Армстронг ; перевод с 3-го англ. изд. – К. : Знання-Прес, 2006. – 876 с.
Armstrong M. *Menedzhment: metody i priyomy* [Management ; methods and receptions]. / M. Armstrong; perevod s 3-go angl. izd. – K. : Znannya-Pris, 2006. – 876 p.
23. Баумэн К. Основы стратегического менеджмента / К. Баумэн; пер. с англ. под ред. Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. – М. : Банки и биржи; ЮНИТИ, 1997. – 175 с.
Baumen K. *Osnovy strategicheskogo menedzhmenta* [Bases of strategic management] / K. Baumen; per. s ang. pod red. L. G. Zaytseva, M. I. Sokolovoy – M. : Banki i birzha; UNITI, 1997. – 175 p.
24. Мескон М. Х. Основы менеджмента : [учеб.] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; пер. с англ. – М. : Дело, 1998. – 800 с.
Meskon M. Kh. *Osnovy menedzhmenta* [Bases of management] : [ucheb.] M. Kh. Meskon, M. Albert, F. Chedouri; per. s ang. – Delo, 1998. – 800 p.
25. Основы менеджменту / П. Робінс, С. ДеЧенцо, А. Девід ; пер. з англ. – К. : Основи, 2002. – 671 с.
Osnovy menedzhmentu [Bases of management]. / P. Robins, S. de Chensto, A. Devid; per. s ang. – K. : Osnovy, 2002. – 671 p.

