

UDC 632.16.4

**PERSONNEL POLICY FORMATION MANAGEMENT OF CATERING
ENTERPRISES ON THE BASIS OF ANALYZING THE LABOR
MOVEMENT**

*E. A. Shapoval Ph.D. in Pedagogics, Ass. Prof., Academy of Interior Ministry
Troops of Ukraine*

Research methodology. The results are obtained through the application of the following methods: general and special – in establishing the unity of the existing concepts of situational analysis of movement of labor resources at an enterprise; analysis and synthesis methods – when analyzing the indexes of labour movement, determining factors affecting the supply and demand of labor resources in the enterprise.

Results. The absence of complex approach to personnel policy formation on the basis of labour movement analysis is revealed. Modern state of personnel policy formation management is analysed. It is shown that the assessment of labour utilization efficiency requires assessing the efficiency of utilization of resources at every period of time and determining the level of its influence on production costs and movement of results of labour utilization.

It is revealed that the number of employees as of a certain date is constantly changing because of hiring and firing, and therefore does not give a comprehensive view of the enterprise workforce. Therefore it is necessary to count the mean account number of employees for a certain period of time based on the workers on payroll at the enterprises.

It is revealed that the deviation between the hired and fired employees can be positive, negative and zero. It is shown that using this index the number of vacancies in the company can be determined, and management functions can be carried out.

For the analysis of indicators of the labour movement the factors for hiring and firing are grouped. Directions of improvement in the situation of supply and demand of labor resources at different structural levels are highlighted.

Novelty. Scientific results of the proposed solution are presented in the form of management models of personnel utilization.

Practical value. It is recommended to use SPSS for solving the problems of personnel management. Further direction of this study may be designing the methodology of developing infoware for personnel management process.

Keywords: personnel policies, supervision, labor, turnover, human resources management, demand, supply.

Literature

1. Джирев С. Х. Содействие трудовой занятости / С. Х. Джирев. – М. : Проспект, 2006. – 463 с.
Dzhirev S. Kh. *Sodeystvie trudovoy zanyatosti* [Working business assistance] / S. Kh. Dzhirev. – М. : Prospekt, 2006. – 463 p.
2. Зима О. Г. Ситуаційний аналіз руху трудових ресурсів на підприємстві / О. Г. Зима // Економіка розвитку. – 2004. – № 4. – С. 79–83.
Zyma O. G. *Sytuatsiyniy analiz rukhu trudovykh resursiv na pidpryyemstvi* [Situation analyses of working resource movement on enterprise] / O. G. Zyma // *Ekonomika rozvytku*. – 2004. – № 4. – P. 79–83.
3. Золотарев А. Н. Повышение продуктивности воспроизводственных процессов: Монография / А. Н. Золотарев. – Х. : Издательский дом «ИНЖЭК», 2004. – 172 с.
Zolotarev A. N. *Povysheniye produktivnosti vosproizvodstvennykh protsessov* [Productiveness reproducing processes rise] : Monografiya / A. N. Zolotarev. – Kh. : Izdatelskiy dom «INZhEK», 2004. – 172 p.
4. Лепейко Т. І. Обґрунтування показників оцінки якості трудового потенціалу / Т. І. Лепейко, А. О. Качала // Економіка розвитку. – 2005. – № 4. – С. 72–75.
Lepeyko T. I. *Obgruntuvannya pokaznykiv otsinky yakosti trudovogo potentsialu* [Signifying evaluation quality indexes of working potential]. / T. I. Lepeyko, A. O. Kachala // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 4. – P. 72–75.
5. Масич Л. А. Актуальные вопросы статистического анализа рынка труда в Украине / Л. А. Масич, Л. И. Зименко // Економіка і організація управління. – 2011. – Вип. №1(9). – С.62–70.
Masich L. A. *Aktualnye voprosy statisticheskogo analiza rynka truda v Ukraine* [Actual questions of marketing work statistic analyses in Ukraine]. / L. A. Masich, L. I. Zimenko // *Ekonomika i organizatsiya upravlinnya*. – 2011. – Vyp. №1(9). – P.62–70.
6. Москаленко Н. О. Управління трудовим потенціалом для забезпечення конкурентних переваг підприємства / Н. О. Москаленко // Економіка розвитку. – 2005. – № 2. – С. 89–91.
Moskalenko N. O. *Upravlinnya trudovym potentsialom dlya zabezpechennya konkurentnykh perevah pidpryyemstva* [Working potential management for security enterprise competition advantage]. / N. O. Moskalenko // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 2. – P. 89–91.
7. Питерс Т. В поисках эффективного управления: Опыт лучших компаний / Т. Питерс, Р. Уормен. – М. : Прогресс, 2006 – 342 с.
Piters T. *V poiskakh effektivnogo upravleniya: Opyt luchshykh kompaniy* [In search for effective management: The best companies experience]. / T. Piters, R. Uormen. – М. : Progress, 2006 – 342 p.

8. Смолюк В. Л. Механізм управління розвитком трудового потенціала підприємства / В. Л. Смолюк // Економіка розвитку. – 2005. – № 3. – С. 63–65.
Smolyuk V. L. *Mekhanizm upravleniya razvitiem trudovogo potentsiala predpriyatiya* [Management mechanism enterprise working potential development]. / V. L. Smolyuk // *Ekonomika rozvytku*. – 2005. – № 3. – P. 63–65.
9. Чернявская И. Г. Умение управлять кадрами / И. Г. Чернявская // Украинская инвестгазета. – 21 окт. 2003. – №42 (420). – С. 15.
Chernyavskaya I. G. *Umeniye upravlyat kadrami* [Management personal ability] / I. G. Chernyavskaya // *Ukrainskaya investgazeta*. – 21 okt. 2003. – №42 (420). – P. 15.
10. Чмихало О. Л. Перспективи розвитку сучасного ринку праці України / О. Л. Чмихало // Управління розвитком. – 2011. – №11(108). – С.69–71.
Chmykhalo O. L. *Perspektyvy rozvytku suchasnoho rynku pratsi Ukrainy* [Development perspectives Ukraine modern work marketing]. / O. L. Chmykhalo // *Upravlinnya rozvytkom*. – 2011. – №11(108). – P.69–71.
11. Яковенко Р. В. Прикладні проблеми ринку праці України / Р. В. Яковенко, А. С. Пугаченко // Наукові праці КНТУ. Економічні науки. – 2010. – Вип.17. – 5 с.
Yakovenko R. V. *Prykladni problemy rynku pratsi Ukrainy* [Applied problems Ukraine work market]. / R. V. Yakovenko, A. S. Pugachenko // *Naukovi pratsi KNTU. Ekonomichni nauky*. – 2010. – Vyp.17. – 5 p.