

ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

*С. А. Мушнікова, к. е. н., доцент, Національна металургійна академія України,
Svetamush@gmail.com*

Методологія дослідження. Результати отримані за рахунок застосування методів: порівняння – при проведенні аналізу існуючих підходів до управління фінансовою діяльністю підприємства; абстракції – при обґрунтуванні значущості застосування логістичного підходу до управління фінансовою діяльністю підприємства; загального й особливого – при визначенні переваг та недоліків кожного з діючих підходів до управління фінансовою діяльністю підприємства та встановленні їхньої єдності з логістичним.

Результати. Проведено аналіз літературних джерел з питання застосування загальнонаукових та специфічних підходів до управління фінансовою діяльністю підприємства, до яких можна віднести ситуаційний, системний, процесний, синергетичний у якості основних підходів, а з подальшим розвитком їх комбінацій – системно-синергетичний, вартісно-функціональний тощо. Аналіз показав відсутність врахування дослідниками «потокості» процесів та їх взаємозв'язку.

За результатами проведеного дослідження в умовах, що склалися, вважаємо за необхідну застосування найбільш універсального та ефективного підходу до управління фінансовою діяльністю підприємства – логістичного, який враховує складові системного, синергетичного та процесного підходів та ґрунтується на управлінні поточковими процесами. Вирішальними факторами здійснення всіх логістичних процесів є фінансова діяльність підприємств та інформація у якості основних факторів інтеграції з матеріальними потоками.

Новизна. Відповідно до запропонованого підходу підприємство визначається як цілісна система поточкових процесів з урахуванням цілей по відношенню до витрат, постачальників, гнучкості технологій, якості обслуговування споживачів тощо, що дозволяє більш ефективно досягати цілей розвитку окремих функціональних структур підприємства в рамках реалізації його логістичної концепції.

Практична значущість. Формування фінансових потоків на підставі логістичного підходу в управлінні фінансовою діяльністю підприємства, використання логістичних принципів і методів дозволить на новій основі підійти до вирішення традиційних завдань, які стоять перед підприємством, а також підвищити ефективність його діяльності.

Ключові слова: управління діяльністю підприємства, фінансова діяльність підприємства, системний підхід, процесний підхід, логістичний підхід в управлінні фінансовою діяльністю підприємства.

Література

1. Іванець О. О. Концептуальні підходи до управління потенціалом розвитку підприємства / О. О. Іванець // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Актуальні проблеми управління та фінансово-господарської діяльності підприємства – Харків : НТУ «ХПІ». – 2013. – № 52 (1025). – С. 62–69.
Ivanets O. O. *Kontseptualni pidkhody do upravlinnia potentsialom rozvytku pidpryemstva* [Conceptual approaches to the management of enterprise development potential] / O. O. Ivanets // Visnyk NTU «KhPI». Seriya: Aktualni problemy upravlinnya ta finansovo-gospodarskoi diialnosti pidpryemstva – Kharkiv : NTU «KhPI». – 2013. – № 52 (1025). – P. 62–69.
2. Порівняльний аналіз можливості застосування функціонального та процесного підходів до управління установою [Електронний ресурс] / Б. Й. Семон, В. Л. Шевченко, І. В. Подобедов, Я. О. Радченко. – Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Znpcvsd/2009_1/1.pdf
Porivnialnyu analiz mozhlivosti zastosuvannya funktsionalnogo ta protsesnogo pidkhodiv do upravlinnia ustanovoiu [Elektronnyi resurs] [Comparative analysis of the possibilities of functional and process approaches to the management of the institution] / B. Y. Semon, V. L. Shevchenko, I. V. Podobedov, Ya. O. Radchenko. – Rezhym dostupu: http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Znpcvsd/2009_1/1.pdf
3. Фролова Л. В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти: монографія / Л. В. Фролова. – Донецьк : ДонДУЕТ ім. М. Туган-Барановського, 2004. – 161 с.
Frolova L. V. *Logistichne upravlinnia pidpryemstvom: teoretyko-metodologichni aspekty: monografiia* [Logistics company management: theoretical and methodological aspects: Monograph] / L. V. Frolova. – Donetsk : DonDUET im. M. Tugan-Baranovskogo, 2004. – 161 p.
4. Шкода М. С. Світовий досвід використання логістичних підходів для ефективного управління розвитком підприємства й адаптація їх до вітчизняних реалій / М. С. Шкода // Актуальні проблеми економіки. – 2012. – № 10 (136). – С. 31–36.
Shkoda M. S. *Svitovyy dosvid vykorystannia logistychnykh pidkhodiv dlia efektyvnogo upravlinnia rozvytkom pidpryemstva y adaptatsiia yikh do vitchyznyanykh realiy* [World experience using logistic approaches for effective management of enterprise development and their adaptation to local realities] / M. S. Shkoda // Aktualni problemy ekonomiky. – 2012. – № 10 (136). – P. 31–36.
5. Азаренков Г. Ф. Методичні підходи до управління промисловим підприємством на засадах логістики / Г. Ф. Азаренков, І. П. Дзьобко // Економічний нобелівський вісник. – 2015. – № 1 (8). – С. 3–9.
Azarenkov G. F. *Metodychni pidkhody do upravlinnia promyslovym pidpryemstvom na zasadakh logistyky* [Methodological approaches to the management of industrial enterprise on the basis of logistics] / G. F. Azarenkov, I. P. Dziobko // Ekonomichnyi nobelevskiy visnyk. – 2015. – № 1 (8). – P. 3–9.
6. Ларіна Р. Р. Логістика: навч. пос. / Р. Р. Ларіна. – Д. : ВІК, 2005.– 335 с.
Larina R. R. *Logistyka: navch. pos.* [Logistics: Textbook] / R. R. Larina. – D. : VIK, 2005.- 335 p.
7. Пономарьова Ю. В. Логістика : навч. пос. / Ю. В. Пономарьова. - Вид. 2-ге., перероб. та доп. – К. : Центр навч. л-ри, 2005. – 328 с.
Ponomariova Yu. V. *Logistyka: navch. pos.* [Logistics: Textbook] / Yu. V. Ponomariova. – Vyd. 2-ge, pererob. ta dop. – K. : Centr navch. l-ry, 2005. – 328 p.
8. Кристофер М. Логистика и управление цепочками поставок / М. Кристофер ; под общ. ред. В. Лукинского. – СПб. : Питер, 2004. – 316 с. : ил. – (Серия «Теория и практика менеджмента»)
Kristofer M. *Logistika i upravlenie tseppokami postavok* [Logistics and Management chains supplies] / M. Kristofer; pod obshchey red. V. Lukinskogo. – SPb. : Piter, 2004. – 316 p.: il. - (Seriya «Teoriya i praktika menegmenta»).
9. Кочубей Д. Оцінка ефективності функціонування логістичної системи торговельних підприємств / Д. Кочубей // Вісник КНТЕУ. – 2009. – № 4. – С. 59–66.
Kochubey D. *Otsinka efektyvnosti funktsionuvannya logistychnoi systemy torgovelynykh pidpryemstv* [Evaluation of the efficiency of the logistics system of trade enterprises] / D. Kochubey // Visnyk KNTEU. 2009. – № 4. – P. 59–66.
10. Кристофер М. Маркетинговая логистика / Мартин Кристофер, Хелен Пэк.– М. : Издательский Дом «Технологии», 2005.– 200 с.
Kristofer M. *Marketingovaya logistika* [Marketing Logistics] / M. Kristofer, Kh. Pek. – M. : Izdatelskiy Dom «Tekhnologii», 2005.– 200 p.

11. Семенов А. И. Логистика. Основы теории: Учебник для вузов / А. И. Семенов, В. И. Сергеев. – СПб. : Издательство «Союз», 2001. – 544 с.
Semenenko A. I. *Logistika. Osnovy teorii: Uchebnik dlia vuzov* [Logistics. Fundamentals of theory: Textbook for Universities] / A. I. Semenenko, V. I. Sergeev. – SPb. : Izdatelstvo «Soyuz», 2001. – 544 p.
12. Сток Дж. Р. Стратегическое управление логистикой: Пер. с 4-го англ. изд. / Дж. Р. Сток, Д. М. Ламберт – М. : ИНФРА-М, 2005. – XXXII. – 797 с.
Stok Dzh. R. *Strategicheskoe upravlenie logistikoy: Per. s 4-go angl. izd.* [Strategic logistics management] / Dzh. R. Stok, D. M. Lambert – M. : INFRA-M, 2005. – XXXII. – 797 p.