

ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

О. В. Крилова, к. т. н., доцент, НТУ «Дніпровська політехніка», krylova.o.v@ntnu.one, orcid.org/0000-0003-2091-4320,

О. Г. Федорова, асистент, НТУ «Дніпровська політехніка», fedorova.o.h@ntnu.one, orcid.org/0000-0003-3030-7778,

А. О. Борисенко, магістрант, НТУ «Дніпровська політехніка», Borysenko.Anto.O@ntnu.one, orcid.org/0009-0009-6380-750X

Методологія дослідження. У дослідженні використано системний підхід для аналізу механізмів забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання. Для оцінки міжнародного досвіду застосовано методи порівняльного аналізу, що дозволило ідентифікувати ключові особливості програм державної підтримки у Європейському Союзі, США, Японії та Південній Кореї. Проведено моделювання адаптації цих практик до українських умов із урахуванням специфіки економічної структури країни. Використано метод контент – аналізу для вивчення наукових публікацій, офіційних звітів та даних міжнародних організацій, а також експертних оцінок ефективності запропонованих інструментів державної підтримки. Обґрунтування практичних рекомендацій здійснено на основі інтерпретації отриманих результатів у контексті впровадження цифрових технологій.

Результати. Встановлено, що інтеграція цифрових технологій, таких як блокчейн, є ключовою для підвищення прозорості та ефективності державної підтримки. Виділено перспективи державно – приватного партнерства для інвестицій у стратегічні галузі, включаючи зелену економіку та цифрову промисловість. Виявлено необхідність розширення програм грантів та субсидій для інноваційних стартапів, особливо у високотехнологічних сферах. Обґрунтовано доцільність створення національної платформи управління кризовою підтримкою бізнесу. Результати демонструють, що комплексний підхід, адаптований до сучасних викликів, сприятиме зміцненню фінансової безпеки підприємств.

Новизна Запропоновано моделі інтеграції міжнародного досвіду з урахуванням цифрових змін, включаючи використання блокчейн-рішень для прозорого моніторингу фінансових потоків, адаптацію програм кризового фінансування та підтримку інноваційного бізнесу через субсидії. Оригінальність дослідження полягає у синтезі традиційних та сучасних підходів до управління фінансовою безпекою з акцентом на кризові умови.

Практична значущість. Результати дослідження можуть бути використані для вдосконалення державної політики України у сфері підтримки бізнесу, зокрема у періоди економічної нестабільності та післявоєнного відновлення. Рекомендації сприятимуть підвищенню конкурентоспроможності підприємств, їх адаптації до глобальних викликів та мінімізації фінансових ризиків.

Ключові слова: фінансова безпека, державна підтримка, цифрові технології, гранти, субсидії, державно-приватне партнерство, інновації, економічна стабільність.

Постановка проблеми. У сучасних умовах глобальної економічної нестабільності, зростаючих загроз економічній безпеці та поширення кризових явищ, питання забезпечення фінансової безпеки суб'єктів

господарювання набуває особливого значення. Сьогодні більшість підприємств стикаються із численними викликами: воєнний стан та ризики бойових дій, інфляційними ризиками, коливанням валютних курсів,

зростанням вартості кредитних ресурсів та іншим. Водночас, обмежені фінансові ресурси знижують можливості підприємств забезпечувати сталий розвиток і адаптацію до швидкозмінних ринкових умов.

У цьому контексті особливу роль відіграє державна підтримка суб'єктів господарювання, яка спрямована на зміцнення фінансової стабільності та забезпечення довготривалої безпеки бізнесу. Однак, на даний момент, не існує єдиного підходу до вибору оптимальних механізмів державної підтримки, що робить цю тему особливо актуальною для наукових досліджень.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідження державної підтримки суб'єктів господарювання в аспекті забезпечення фінансової безпеки охоплює широке коло робіт. Зокрема, важливий внесок у розвиток цієї теми зробили вітчизняні й закордонні економісти, які вивчали різні аспекти забезпечення економічної безпеки та фінансової стабільності на макро- та мікрорівнях. Окремі роботи зосереджені на інструментах і механізмах державної підтримки бізнесу в умовах кризових явищ.

У дослідженні В. Дем'янишина та В. Костецького основна увага приділяється ролі державних ресурсів у зміцненні фінансової безпеки через впровадження реформ в управлінні публічними фінансами. [1] Зокрема, автори акцентують на необхідності адаптації державних механізмів з метою підвищення стійкості підприємств у нестабільних економічних умовах. Робота О. Васильєва і В. Галенко зосереджена на особливостях забезпечення фінансової безпеки аграрних підприємств під час воєнного стану, в якій розглядається вплив державної політики на стабільність аграрного сектору в умовах кризи [2]. У роботі Ю. Шопської проаналізовано ризики та загрози для малого підприємництва в Україні, наголошуючи на важливості державної підтримки, спрямованої на зміцнення стійкості малого бізнесу в умовах економічної нестабільності [3]. О. М. Куницька-Іляш досліджує стратегічні напрями державної підтримки у забезпеченні безпеки пріоритетних галузей національної економіки, звертаючи увагу на розробку та реалізацію національних програм [4]. М. Бурдін аналізує фактори, що

впливають на стабільність підприємницької діяльності в умовах воєнного стану, особливо підкреслюючи роль державної підтримки у зміцненні фінансової безпеки бізнесу під час військових дій [5].

Аналіз зазначених робіт свідчить, що дослідження здебільшого зосереджуються на адаптації державної підтримки у відповідь на кризові явища, зокрема на тлі воєнного стану, приділяючи увагу різним аспектам забезпечення фінансової безпеки традиційних галузей економіки, таких як аграрний сектор та малий бізнес. Водночас недостатньо висвітленим залишається питання комплексного підходу до вибору механізмів державної підтримки з урахуванням специфічних потреб різних економічних секторів. В умовах сучасних викликів особливо актуальною є потреба у визначенні оптимальних стратегій і методів підтримки, що враховували б відмінності між секторами, такі як технологічний рівень розвитку, інноваційний потенціал та роль на внутрішньому і зовнішньому ринках. Крім того, актуальною є необхідність глибшого дослідження міжнародного досвіду у сфері державної підтримки з урахуванням масштабних цифрових змін, що відбуваються в економіці.

Формулювання мети статті. Метою статті є обґрунтування ролі та значення державної підтримки у забезпеченні фінансової безпеки суб'єктів господарювання в сучасних умовах, а також визначення основних механізмів та інструментів, які можуть сприяти зміцненню фінансової стійкості підприємств.

Виклад основного матеріалу дослідження. Для ефективної підтримки суб'єктів господарювання та забезпечення їх фінансової безпеки державі необхідно реалізовувати комплексну політику, спрямовану на зменшення впливу фінансових ризиків, створення сприятливих умов для доступу до фінансових ресурсів та стимулювання інноваційного розвитку. Серед основних напрямів державної підтримки виділяються бюджетно-податкові інструменти, кредитно-фінансові механізми та регуляторні заходи.

Одним із ключових інструментів державної підтримки є податкові стимули, зокрема, зменшення податкового навантаження на малі та середні підприємства, введення

податкових канікул для новостворених підприємств та інвесторів у певних галузях, а також надання пільгових умов для тих суб'єктів, що здійснюють інноваційну діяльність. Такі заходи дозволяють підприємствам направляти зекономлені кошти на розвиток, зміцнення фінансової стабільності та підвищення конкурентоспроможності.

Кредитно-фінансові механізми також відіграють значну роль у забезпеченні фінансової безпеки бізнесу. Державні програми пільгового кредитування, часткової компенсації відсоткових ставок за кредитами та створення фондів підтримки для підприємств, що мають важливе значення для національної економіки, сприяють зниженню фінансових ризиків. Особливо ефективними виявляються програми державних гарантій за кредитами, які забезпечують доступ до фінансових ресурсів для підприємств, що не мають достатньо власного капіталу для забезпечення кредитних зобов'язань.

Регуляторні заходи, що передбачають адаптацію нормативно-правової бази до сучасних умов господарювання, є важливими для стабілізації ринку. Зокрема, це може включати введення обмежень на валютні операції для мінімізації валютних ризиків, а також реформування системи державного контролю для полегшення ведення бізнесу. Державне страхування експортних ризиків та підтримка програм просування національних товарів за кордон є важливими елементами, що допомагають бізнесу розвиватися у зовнішньоекономічній сфері. Окремо варто відзначити програми підтримки інноваційного розвитку, які спрямовані на стимулювання впровадження нових технологій і підвищення рівня конкурентоспроможності підприємств [6].

Світовий досвід показує, що для забезпечення фінансової стабільності бізнесу необхідно застосовувати комплексний підхід, що поєднує традиційні методи державної підтримки та нові, інноваційні інструменти, адаптовані до цифрових технологій. Такі підходи особливо актуальні в умовах активної цифровізації економіки та глобальної інтеграції фінансових ринків.

Досвід країн Європейського Союзу, США, Японії та Південної Кореї свідчить про важливість багаторівневої підтримки

підприємств для забезпечення їх фінансової безпеки та дозволяє визначити основні тенденції у забезпеченні фінансової стабільності бізнесу та запропонувати ефективні інструменти, адаптовані до сучасних викликів.

Європейський Союз демонструє системний та інтегрований підхід до забезпечення фінансової стійкості суб'єктів господарювання, зокрема малого та середнього бізнесу, шляхом використання широкого спектру інструментів фінансової підтримки. Ключовими механізмами є Програма для конкурентоспроможності підприємств та малого і середнього бізнесу (COSME) та Європейський інвестиційний фонд (EIF). COSME спрямована на полегшення доступу до фінансування, зокрема, через надання кредитних гарантій, що знижує бар'єри на шляху до отримання позикових коштів і сприяє стабільності їх фінансової діяльності. Інноваційні підприємства, які працюють у сферах зеленої економіки, цифрових технологій та штучного інтелекту, отримують додаткову підтримку в рамках програми Horizon Europe. Дана ініціатива фінансує дослідження та розробки, спрямовані на сталий розвиток і модернізацію економіки, що забезпечує підприємствам додаткові можливості для залучення капіталу та зниження залежності від ринкових ризиків. Окрім цього, ЄС розробляє механізми реагування на кризові ситуації, які дозволяють оперативно виділяти кошти суб'єктам господарювання у випадках форс-мажорних обставин, як це було впроваджено під час пандемії COVID-19 [7,8].

Водночас у США діє низка програм підтримки суб'єктів господарювання на федеральному та місцевому рівнях. Однією з ключових є програма фінансових гарантій Small Business Administration, яка надає гарантії за кредитами для малого бізнесу, що не має змоги отримати звичайне фінансування через нестачу забезпечення чи короткий термін існування на ринку. Завдяки таким програмам значно зменшуються ризики підприємств, а їх фінансова стабільність посилюється за рахунок доступу до кредитних ресурсів. Уряди також підтримують стартапи, що розробляють інноваційні продукти в сферах цифровізації та фінансових технологій, оскільки це не тільки зміцнює

фінансову стійкість, а й сприяє підвищенню конкурентоспроможності економіки [8].

Під час пандемії COVID-19 була впроваджена програма Paycheck Protection Program, яка дозволила підприємствам отримувати субсидії для покриття витрат на заробітну плату, оренду приміщень та операційні витрати. Цей механізм сприяв збереженню зайнятості та мінімізації фінансових втрат бізнесу під час кризи. Додатково, в США активно стимулюється розвиток інноваційних галузей через податкові пільги та гранти, зокрема у високотехнологічних сферах, таких як фінансові технології, штучний інтелект та зелена енергетика, що сприяє довгостроковій фінансовій безпеці інноваційних підприємств [9,8].

Японська модель підтримки бізнесу включає механізми так званого «кризового» кредитування, яке активується у випадках економічних потрясінь або природних катастроф. Це дозволяє підприємствам отримувати кредити на пільгових умовах і забезпечує їм можливість відстрочки виплат основного боргу, що є суттєвою підтримкою під час кризових періодів. Окрім того, Японія активно розвиває програми для підтримки експортної діяльності підприємств, що включають фінансову допомогу для виходу на зарубіжні ринки, а також страхування ризиків, пов'язаних з міжнародними операціями. Основним інститутом підтримки експорту є Japan External Trade Organization, яка надає інформаційні та фінансові ресурси для виходу японських підприємств на глобальний ринок [7, 10, 11].

Південна Корея вирізняється високим рівнем підтримки суб'єктів господарювання, особливо у галузях високих технологій та інновацій. Політика державної підтримки спрямована на створення сприятливих умов для розвитку технологічних стартапів, а також на залучення інвестицій у стратегічно важливі галузі, зокрема штучний інтелект, інформаційні технології та зелена економіка. Важливим елементом підтримки є розвиток технопарків та інноваційних хабів, які забезпечують підприємствам доступ до сучасної інфраструктури, фінансування та консультативної допомоги [11, 12].

Аналіз міжнародного досвіду підтримки фінансової безпеки суб'єктів господарю-

вання свідчить про суттєву роль держави у створенні умов для підвищення стійкості підприємств в умовах економічної нестабільності. Також є свідченням того, що фінансова безпека суб'єктів господарювання забезпечується шляхом застосування комплексу інструментів державної підтримки, які охоплюють кредитно-фінансові, податкові та регуляторні механізми. У країнах ЄС, США, Японії та Південній Кореї широко застосовуються програми державних гарантій за кредитами, субсидії, кризове кредитування, а також державні інвестиційні програми у пріоритетні галузі. Крім того, значна увага приділяється стимулюванню розвитку інноваційних технологій та підтримці експортної діяльності підприємств.

Запозичення та адаптація зазначених інструментів до українських реалій можуть сприяти зміцненню фінансової безпеки вітчизняних суб'єктів господарювання. Розробка та впровадження інтегрованих платформ, розвиток державно-приватного партнерства у стратегічних секторах, застосування інноваційних підходів, зокрема на основі цифрових технологій, дозволять підвищити стійкість національного бізнесу до зовнішніх ризиків та сприятимуть стабільному економічному розвитку країни.

На основі розглянутого міжнародного досвіду можна сформулювати низку конкретних рекомендацій щодо адаптації передових практик для забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання в Україні. (рис.1). Основні акценти слід зробити на впровадженні цифрових інновацій, розвитку державно-приватного партнерства, розширенні програм державної підтримки та створенні національних механізмів управління кризами.

Одним із ключових напрямів є інтеграція новітніх цифрових технологій для оптимізації державних послуг і моніторингу фінансових операцій. Зокрема, впровадження блокчейн-рішень дозволить забезпечити прозорість і контроль за використанням державних коштів, що мінімізує ризики корупційних дій. Технологія блокчейн забезпечує незмінність даних про транзакції, сприяє швидкому обміну інформацією між державними органами та підприємствами, а також автоматизації процесів управління

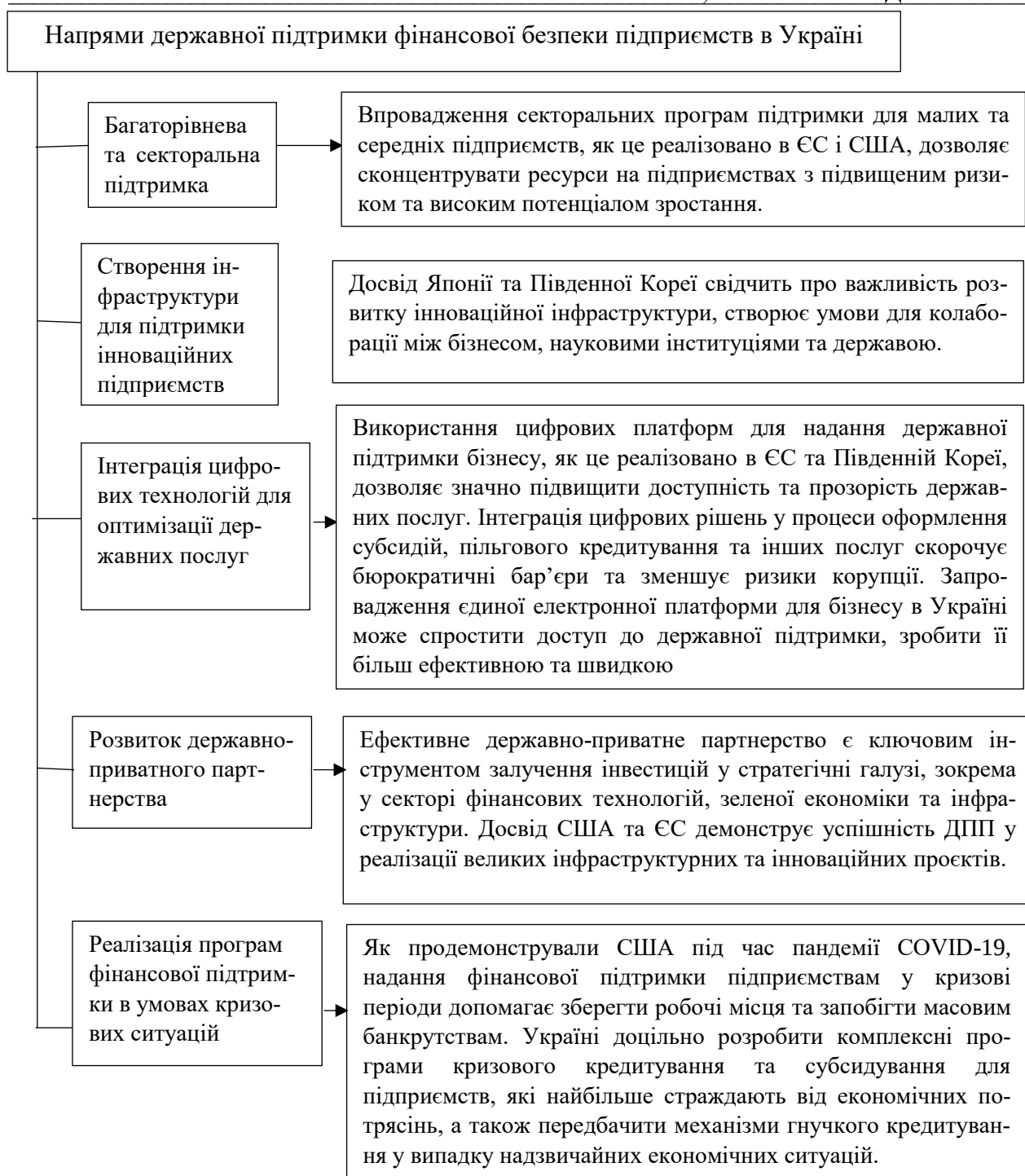


Рис. 1. Основні напрями державної підтримки фінансової безпеки підприємств в Україні на основі сучасного міжнародного досвіду

державними гарантіями.

Такий підхід дозволить значно підвищити ефективність державних послуг і рівень довіри бізнесу до урядових ініціатив.

Блокчейн-технологія забезпечує створення децентралізованої бази даних, у якій кожна транзакція зберігається у вигляді незмінного запису. Ця властивість дозволяє гарантувати прозорість та надійність фінан-

сових операцій, особливо в аспекті використання державних коштів, виділених на підтримку суб'єктів господарювання. У системі, заснованій на блокчейні, всі операції з бюджетними ресурсами можуть автоматично реєструватися, надаючи можливість державним органам у режимі реального часу відслідковувати потоки коштів та контролювати їхнє цільове використання.

Крім того, впровадження блокчейн-рішень сприяє ефективнішому управлінню державними гарантіями. Система може автоматично відслідковувати стан фінансових операцій підприємств, які отримують підтримку, і у разі порушень або відхилень від умов використання коштів ініціювати відповідні заходи, наприклад повернення коштів до державного бюджету. Це дозволить мінімізувати ризики невиконання підприємствами своїх зобов'язань та підвищити довіру до державних механізмів підтримки.

Другим важливим напрямом є запровадження програм фінансової підтримки на основі державно-приватного партнерства (ДПП). Держава може виступати співінвестором у стратегічно важливих галузях, таких як зелені технології, цифрова економіка та інноваційна промисловість. Це дозволить залучати приватний капітал для розвитку інфраструктури і технологій, водночас зменшуючи фінансовий тягар на бюджет. Ефективність ДПП базується на спільному розподілі ризиків і вигод між державою та приватним сектором, що створює умови для довготривалого економічного зростання.

Наступним важливим кроком є розширення програми державних грантів і субсидій, орієнтованих на підтримку інноваційних стартапів та наукоємних підприємств. Такі програми можуть включати фінансування на основі оцінки їхнього потенційного соціально-економічного ефекту, наприклад у галузях штучного інтелекту, фінансових технологій (FinTech), біотехнологій та відновлюваної енергетики. Інвестиції у стартапи та інноваційні компанії стимулюватимуть розвиток високотехнологічних секторів, сприятимуть створенню нових робочих місць та підвищенню конкурентоспроможності національної економіки.

Розширення програм державних грантів і субсидій є одним із ключових інструментів забезпечення фінансової безпеки підприємств у період воєнного стану та післявоєнного відновлення. У кризових умовах бізнес стикається з численними викликами, серед яких скорочення доходів, зростання операційних витрат, втрата активів та дестабілізація ринкових умов. Ефективні грантові та субсидійні програми дозволяють знизити ці ризики, забезпечуючи підприємствам не-

обхідний рівень фінансової стабільності для продовження діяльності, збереження робочих місць та впровадження інновацій.

У період воєнного стану гранти та субсидії можуть виконувати функцію негайної фінансової підтримки, спрямованої на відновлення критично важливих операцій підприємств. Такі програми, насамперед, мають бути орієнтовані на малі та середні підприємства, які є найбільш вразливими до економічних потрясінь. Наприклад, гранти на покриття операційних витрат, таких як оренда, оплата праці та закупівля необхідних матеріалів, допоможуть підприємствам уникнути банкрутства та зберегти економічну активність у регіонах, що найбільше постраждали від воєнних дій. У той же час субсидії на відновлення зруйнованих виробничих потужностей або перенесення бізнесу до безпечних регіонів сприятимуть оперативному відновленню їхньої діяльності.

Особливу увагу слід приділити підтримці підприємств, які працюють у стратегічно важливих секторах економіки, таких як сільське господарство, виробництво продуктів харчування, медицина та енергетика. Субсидії для таких підприємств можуть бути спрямовані на закупівлю обладнання, необхідного для стабільного функціонування, модернізацію виробництва або створення резервів критично важливих товарів. Це дозволить забезпечити безперервність постачання продукції, що має значення для національної безпеки, і стабільність відповідних галузей.

У період післявоєнного відновлення грантові програми мають бути розширені та адаптовані до завдань стимулювання економічного зростання. Основний акцент слід зробити на підтримці інноваційних підприємств та стартапів, які можуть стати рушіями післявоєнної економіки. Такий підхід сприятиме диверсифікації економіки, зменженню залежності від традиційних секторів і створенню умов для довгострокового економічного зростання.

У контексті фінансової безпеки підприємств субсидії можуть виконувати роль стабілізуючого інструменту, який допомагає компенсувати непередбачувані витрати, викликані воєнними діями, і забезпечувати плавний перехід до умов мирного часу. До

них може бути віднесені субсидії на відновлення інфраструктури підприємств, пошкодженої внаслідок бойових дій, або на розширення їхніх виробничих потужностей сприятимуть поверненню до сталого розвитку. Крім того, субсидії на підвищення енергоефективності підприємств та впровадження екологічних стандартів допоможуть зменшити їхні операційні витрати та підвищити конкурентоспроможність на внутрішньому і зовнішньому ринках.

Окремої уваги заслуговує створення національної платформи для управління кризовою підтримкою бізнесу, яка забезпечить швидке реагування на надзвичайні ситуації. Така платформа може включати інструменти оперативного фінансування, цифрові рішення для моніторингу стану підприємств, а також механізми автоматизованого надання державної допомоги. Платформа могла б інтегрувати смарт-контракти для автоматизації виплат підприємствам, які відповідають певним критеріям, зменшуючи бюрократичні затримки та прискорюючи надання підтримки. Реалізація зазначених рекомендацій має значний потенціал для підвищення стійкості українських підприємств до зовнішніх і внутрішніх фінансових загроз. Впровадження цифрових інновацій, розвиток державно-приватного партнерства, підтримка інноваційного бізнесу та ефективне управління кризовими ситуаціями сприятимуть розвитку економічної стабільності. Це також дозволить знизити ризики для суб'єктів господарювання та забезпечити їх довготривалу конкурентоспроможність як на національному, так і на міжнародному рівнях. Запропоновані заходи стануть основою для формування більш стійкої та адаптивної економічної системи в умовах сучасних викликів.

Для ефективного впровадження наведених інноваційних підходів до державної підтримки фінансової безпеки підприємств необхідно здійснити комплекс заходів, що включатимуть: розробку відповідної нормативної бази, навчання державних службовців основам цифрових технологій, а також активне залучення підприємств до тестування нових інструментів. Окремо важливо забезпечити прозорість усіх процесів, щоб уникнути корупційних ризиків і підвищити

довіру бізнесу до державних інститутів. Отже, сучасні міжнародні практики показують, що традиційні підходи до забезпечення фінансової безпеки суб'єктів господарювання можуть бути ефективно доповнені цифровими технологіями та інноваційними рішеннями. Впровадження нових форм державної підтримки не лише зміцнить фінансову стійкість підприємств, але й сприятиме підвищенню конкурентоспроможності національної економіки в умовах глобальної інтеграції та посилення цифрових викликів.

Висновки. В сучасних умовах глобальних викликів та кризових явищ державна підтримка суб'єктів господарювання є необхідною для забезпечення їх фінансової безпеки. Різноманітні механізми та інструменти підтримки, такі як податкові стимули, кредитно-фінансові механізми, державні гарантії та регуляторні заходи, можуть ефективно сприяти зміцненню фінансової стабільності підприємств. Державна політика, спрямована на фінансову підтримку суб'єктів господарювання, дозволяє знизити ризики банкрутства, стимулювати інноваційний розвиток та забезпечувати економічну стабільність у довгостроковій перспективі.

Інтеграція новітніх цифрових технологій є необхідною умовою для підвищення прозорості, ефективності та результативності механізмів державної підтримки суб'єктів господарювання. Цей напрям дозволяє не лише оптимізувати управління державними фінансами, але й створює основу для довгострокової фінансової безпеки підприємств в умовах сучасних викликів. Реалізація таких рішень сприятиме зміцненню економічної стабільності, зниженню фінансових ризиків і підвищенню довіри до державного управління як на національному, так і на міжнародному рівнях. У результаті, розширення програм державних грантів і субсидій у період воєнного стану та післявоєнного відновлення є важливим елементом забезпечення фінансової безпеки підприємств. Це дозволяє не лише зберегти їхню життєздатність у кризових умовах, але й створити передумови для економічного відновлення та стійкого зростання. Ефективна реалізація таких програм сприятиме зменшенню ризиків для підприємств, стимулюванню інновацій та зміцненню економічної стабільності в краї-

ні. Важливим є подальше дослідження оптимальних форм і механізмів державної підтримки з урахуванням специфіки різних секторів економіки та індивідуальних потреб підприємств, що сприятиме створенню комплексної системи захисту бізнесу та забезпеченню його фінансової безпеки в умовах зростаючої економічної нестабільності.

Література

1. Дем'янишин В.Г., Лободіна З.М., Горин В.П., Дем'янишин В.В. Методологічні підходи до дослідження державних фінансових ресурсів та фінансової безпеки суб'єктів господарювання в умовах реформування управління публічними фінансами. *Світ фінансів*. 2023. № 1. С. 31-47.
2. Васильєв, А., Галенко, В. Фінансова безпека аграрних підприємств України в умовах правового режиму воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2022. (45). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-63>
3. Шопська Ю. Ризики та загрози послаблення фінансової безпеки сектора малого підприємництва в умовах нестабільності: аспект політики регулювання. *Development Service Industry Management*. 2023. (4). С. 42-47. [https://doi.org/10.31891/dsim-2023-4\(6\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2023-4(6))
4. Куницька-Іляш М.В. Державна політика забезпечення розвитку та безпеки пріоритетних галузей національної економіки України: аналіз стратегій і програм. *Innovation and Sustainability*. 2022. №3(24). <http://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/37439>
5. Бурдін М.Ю. Забезпечення стабільності підприємницької діяльності як умова забезпечення фінансової безпеки в умовах воєнного стану. Актуальні питання фінансової безпеки: зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Вінниця, 27 берез. 2023 р.) / МВС України, Харків. нац. Ун-т внутр. справ, Наук. парк «Наука та безпека». Вінниця : ХНУВС, 2023. С. 34-37.
6. Федець А.В. Державна соціально-економічна політика у сфері фінансової безпеки в контексті стабілізації: фактори суспільних викликів та загроз. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2023. Том 34(73). №3. С. 79-84. DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2023.3/13>
7. Hufbauer G.C., Jung E. What's new in economic sanctions?. *European Economic Review*, 2020. URL: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7518878/>
8. Lippert B., Perthes V. Strategic rivalry between the United States and China: Causes, trajectories, and implications for Europe. SWP Research Paper, 2020. URL: https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/68408/ssoar-2020-lippert_et_al-https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/68408/ssoar-2020-lippert_et_al-Strategic_rivalry_between_United_States.pdf?sequence=1&isAllowed=y

9. Jackson, J.K., & Weiss, M.A., Schwarzenberg A.B., & Nelson R.M. (2020). Global economic effects of COVID-19: In brief. Congressional Research Service, URL:

https://www.everycrsreport.com/files/20200313_R4627014d1cbe22a876a66147960da61e6f6bc39548dc6.pdf

10. Shaw, R., Kim, Y., & Hua, J. (2020). Governance, technology and citizen behavior in pandemic: Lessons from COVID-19 in East Asia. *Progress in Disaster Science*. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S259061720300272>

11. Hemmert, M., Cross, A.R., Cheng, Y., & Kim, J.J. (2019). The distinctiveness and diversity of entrepreneurial ecosystems in China, Japan, and South Korea: an exploratory analysis. *Asian Business & Management*, 2019. URL: <https://link.springer.com/article/10.1057/s41291-019-00070-6>

12. Sohn, Y. (2019). South Korea under the United States–China rivalry: dynamics of the economic–security nexus in trade policymaking. *The Pacific Review*. 2019. <https://doi.org/10.1080/09512748.2019.1617770>

References

1. Demianyshyn, V.H., Lobodina, Z.M., Horyn, V.P., & Demianyshyn, V.V. (2023). Metodolohichni pidkhydy do doslidzhennia derzhavnykh finansovykh resursiv ta finansovoyi bezpeky subiektiv hospodaryuvannia v umovakh reformuvannia upravlinnia publichnymy finansamy. *Svit finansiv*, (1), 31-47. DOI: 10.35774/sf2023.01.031
2. Vasyliiev, A., & Halenko, V. (2022). Finansova bezpeka ahrarnykh pidpriemstv Ukrainy v umovakh pravovoho rezhymu voiennoho stanu. *Ekonomika ta suspilstvo*, (45). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-63>
3. Shopska, Yu. (2023). Ryzyky ta zahrozy poslablennia finansovoi bezpeky sektora maloho pidpriemnytstva v umovakh nestabilnosti: aspekt polityky rehuliuвання. *Development Service Industry Management*, (4), 42-47. [https://doi.org/10.31891/dsim-2023-4\(6\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2023-4(6))
4. Kynytska-Iliash, M.V. (2022). Derzhavna polityka zabezpechennia rozvytku ta bezpeky prioryetnykh haluzei natsionalnoi ekonomiky Ukrainy: analiz stratehii i prohram. *Innovation and Sustainability*, 3(24). <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.72.78>
5. Burdin, M.Yu. (2023). Zabezpechennia stabilnosti pidpriemnytskoi diialnosti yak umova zabezpechennia finansovoi bezpeky v umovakh voiennoho stanu. Aktualni pytannia finansovoi bezpeky. *Proceedings from MIIM '23 Mizhnarodna naukovo-praktychna konferentsiia «Aktualni pytannia finansovoi bezpeky»*. (m. Vinnytsia, 27 bereznia, 2023). (pp. 34-37). Vinnytsia: KhNUVS.
6. Fedets, A.V. (2023). Derzhavna sotsialno-ekonomichna polityka u sferi finansovoyi bezpeky v konteksti stabilizatsiyi: faktory suspilnykh vyklykiv ta zahroz. *Vcheni zapysky TNU imeni V.I. Vernadkoho.. Ser. Publichne upravlinnia ta administruvannia. T.*

34(73), (3), 79-84. DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2023.3/13>

7. Hufbauer, G.C., & Jung, E. (2020). What's new in economic sanctions?. *European Economic Review*, 2020. <https://doi.org/10.1016/j.euroecorev.2020.103572>

8. Lippert, B., Perthes, V. (2020). Strategic rivalry between the United States and China: Causes, trajectories, and implications for Europe. *SWP Research Pape*. Retrieved from

[Strategic_rivalry_between_United_States.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://www.swp-berlin.org/media/Strategic_rivalry_between_United_States.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

9. Jackson J.K., Weiss M.A., Schwarzenberg A.B., & Nelson R.M. Global economic effects of COVID-19: In brief. Congressional Research Service, 2020. Retrieved from https://www.everycrsreport.com/files/20200313_R46270_14d1cbe22a876a66147960da61e6f6bc39548dc6.pdf

10. Shaw R., Kim Y., & Hua J. Governance, technology and citizen behavior in pandemic: Lessons from COVID-19 in East Asia. *Progress in Disaster Science*. 2020. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S259061720300272>

11. Hemmert, M., Cross, A.R., Cheng, Y., & Kim, J.J. The distinctiveness and diversity of entrepreneurial ecosystems in China, Japan, and South Korea: an exploratory analysis. *Asian Business & Management*, 2019. Retrieved from <https://link.springer.com/article/10.1057/s41291-019-00070-6>

12. Sohn, Y. (2019). South Korea under the United States–China rivalry: dynamics of the economic–security nexus in trade policymaking. *The Pacific Review*. <https://doi.org/10.1080/09512748.2019.1617770>

STATE SUPPORT FOR BUSINESS ENTITIES TO ENSURE FINANCIAL SECURITY IN MODERN CONDITIONS

*O. V. Krylova, Ph. D (Tech.), Associate Professor, Dnipro University of Technology,
O. H. Fedorova, Assistant, Dnipro University of Technology,
A. O. Borysenko, Master's Student, Dnipro University of Technology*

Methods. The study employs a systematic approach to analyze mechanisms for ensuring financial security of business entities. Comparative analysis methods were applied to identify key features of state support programs in the European Union, the USA, Japan, and South Korea. Modeling the adaptation of these practices to the Ukrainian context was conducted, considering the specific characteristics of the country's economic structure. Content analysis was utilized to examine scientific publications, official reports, and data from international organizations, as well as expert assessments of the effectiveness of proposed state support tools. Practical recommendations were substantiated through interpretation of the findings in the context of implementing digital technologies..

Results. It has been established that integrating digital technologies such as blockchain, artificial intelligence, and big data is key to enhancing the transparency and efficiency of state support. Prospects for public–private partnerships were highlighted as an investment mechanism in strategic industries, including the green economy and digital manufacturing. The necessity of expanding grant and subsidy programs for innovative startups, especially in high-tech sectors, was identified. The study substantiated the feasibility of creating a national platform for managing crisis support for businesses. The findings demonstrate that a comprehensive approach adapted to modern challenges can strengthen the financial security of enterprises.

Novelty. The proposed models integrate international experience with a focus on digital transformations, including the use of blockchain solutions for transparent monitoring of financial flows, adaptation of crisis financing programs, and support for innovative businesses through subsidies. The originality of the research lies in synthesizing traditional and modern approaches to managing financial security, with a particular emphasis on crisis conditions.

Practical value. The study's results can be utilized to improve Ukraine's state policy in supporting businesses, particularly during periods of economic instability and post–war recovery. The recommendations contribute to enhancing the competitiveness of enterprises, adapting them to global challenges, and minimizing financial risks.

Keywords: financial security, state support, digital technologies, grants, subsidies, public–private partnership, innovation, economic stability.

Надійшла до редакції 30.01.25 р.